



Communauté du Christ

LA MISSION DU CHRIST, NOTRE MISSION

Mise à jour financière de l'Eglise Mondiale Juin 2017

DANS CETTE MISE A JOUR...

- Conseil des Finances de l'Eglise Mondiale : *Audit adopté et budget approuvé*
- Audit au 30 juin 2016 : *Pas de problème identifié dans l'audit*
- Actifs nets au 30 juin 2016 : *Une réduction importante des actifs nets mais un effet minime sur les opérations annuelles*
- Prévission préliminaire des actifs nets au 30 juin 2017 : *Réductions supplémentaires des actifs nets en prévision*
- Audit interne du Fonds de retraite : *Pas de problèmes rapportés, et la direction s'engage à s'acquitter de cette importante responsabilité de la retraite*
- Projet Pont d'Espoir : *Plan pour financer la responsabilité de la retraite et renforcer les dotations*
- Situation du Budget de Mission Mondiale Exercice Financier 2017 : *Insuffisance anticipée des revenus*
- Vente des investissements immobiliers : *Processus toujours en cours pour améliorer la liquidité des investissements de l'Eglise Mondiale*
- Budget de Mission Mondiale Exercice Financier 2018 : *Le budget a été approuvé pour une valeur de près de 18,7 millions USD*
- Plan pour l'avenir : *Le renforcement de l'état financier est un processus à long terme.*
- Mise en œuvre du plan « En avant » : *Les préoccupations majeures concernent la capacité des dîmes de mission mondiale à répondre au budget et la vente d'éléments pour soutenir le projet Pont d'Espoir*
- Ne soyez pas découragés : *Répondez dans la foi*

LA MISE A JOUR...

Conseil des Finances de l'Eglise Mondiale

Audit adopté et budget approuvé

Le Conseil des Finances de l'Eglise Mondiale s'est réuni du 3 au 4 juin 2017 à Independence, Missouri. Le Conseil a adopté l'audit indépendant pour la Communauté du Christ et le Rapport Financier Consolidé des Affiliés au 30 juin 2016. Le Conseil a également approuvé le Budget de Mission Mondiale de l'exercice financier 2018. Le rapport d'audit figure sur :

<https://www.cofchrist.org/common/cms/resources/Documents/FY16-CofC-Audit-Report.pdf>.

Le Budget de Mission Mondiale de l'exercice financier 2018 figure sur :

<http://français.cofchrist.org/mise-a-jour-financiere>.

Audit au 30 juin 2016

Pas de problème identifié dans l'audit

L'Eglise n'a pas trouvé de cabinet d'audit ayant des prix abordables et qui puisse créer un rapport indépendant en anglais, en français et en espagnol. L'Eglise n'est pas autorisée à traduire l'audit et à le présenter comme audit indépendant dans d'autres langues. Par conséquent, l'audit n'est disponible qu'en anglais.

L'Eglise Mondiale a reçu une opinion sans réserve concernant l'audit. Cela signifie que pour l'auditeur indépendant, les états financiers de l'Eglise Mondiale et de l'Université Graceland ont été présentés de façon fidèle, à tous égards importants, conformément aux principes comptables généralement reconnus. Le rapport d'audit comprenait :

- La déconsolidation du Canada. La nécessité était de séparer légalement les actifs de l'Eglise Mondiale détenus au Canada des actifs de l'Eglise Mondiale détenus dans d'autres pays pour se conformer aux lois nationales qui s'appliquent aux organismes de bienfaisance.
- Un changement du processus d'évaluation qui résultait d'une baisse de la valeur comptable du projet Harmony, qui se trouve dans le Comté Jackson, Missouri, EUA.
- Une augmentation supplémentaire du passif global de la retraite en raison d'une diminution des hypothèses sur le taux de rendement à long terme des investissements. Des détails sur les obligations de la retraite se trouvent à la page 37 de l'audit, Note 10.
- Un changement de notre comptabilité pour les dotations en vue d'interrompre et de renverser l'ajustement de l'inflation précédemment ajoutée chaque année aux actifs nets affectés en permanence.
- L'impact sur les actifs nets de l'utilisation d'un taux d'exécution sur les dotations comme revenus dans le budget lorsque la majorité des investissements ont été réalisés dans l'immobilier sans qu'il n'y ait d'importants revenus en espèces.

Actifs nets au 30 juin 2016

Une réduction importante des actifs nets mais un effet minime sur les opérations annuelles

Comme indiqué dans la mise à jour financière en mars 2017, la valeur des actifs nets de l'Eglise Mondiale a considérablement diminué entre le 30 juin 2015 et le 30 juin 2016. La valeur des actifs nets

de l'Eglise Mondiale indiquée dans l'audit indépendant est de 11 millions USD. Comme indiqué précédemment, quatre raisons expliquent cette diminution :

- 60 millions USD pour la dépréciation immobilière
- 15 millions USD ajoutés aux obligations de retraite antérieures non-capitalisées
- 6 millions pour les dépenses budgétaires de l'exercice financier 2016 à partir des dotations
- 7 millions suite à la déconsolidation des actifs de l'Eglise Mondiale détenus au Canada

La diminution des actifs nets entre la fin de l'exercice financier 2015 et la fin de l'exercice financier 2016 est décevante ; toutefois, elle n'impacte pas directement les opérations actuelles soutenues par le Budget de Mission Mondiale. Le budget est soutenu par des revenus annuels provenant principalement des dimes de mission mondiale. Le Budget de Mission Mondiale de l'exercice financier 2018 approuvé par le Conseil des Finances de l'Eglise Mondiale maintient le niveau du ministère et des services actuellement assurés au cours l'exercice financier 2017.

Prévision préliminaire des actifs nets au 30 juin 2017

Réductions supplémentaires des actifs nets en prévision

L'analyse préliminaire indique que des réductions supplémentaires des actifs nets auront lieu entre le 30 juin 2016 et le 30 juin 2017. Deux facteurs significatifs contribuent à cette diminution attendue au cours de l'exercice financier 2017. Le premier est un changement dans la manière dont l'Eglise piste les dons planifiés initialement prévus pour le Fonds de dotation de la Mission Mondiale. Pour simplifier les états financiers permettant à chacun d'avoir une compréhension claire des circonstances actuelles que traversent l'Eglise Mondiale, ces dons futurs seront comptabilisés pour l'exercice en cours au moment où ils seront reçus. Ils ne seront pas reportés au solde des comptes débiteurs de l'Eglise Mondiale.

Le second changement est que la Présidence de l'Evêché continue de travailler avec nos actuaires pour avoir une compréhension plus réaliste de la responsabilité qui incombe à l'Eglise concernant la retraite. D'autres ajustements pourraient se produire dans les calculs de l'exercice financier 2017.

La Présidence de l'Evêché poursuit toujours l'évaluation annuelle des parcelles non-vendues de Harmony, un domaine de 1315 hectares dans le Comté Jackson, Missouri. La Présidence de l'Evêché consultera un autre expert pour mieux comprendre comment ces derniers évaluent le marché. Ceci pourrait mener à une autre modification de la valeur comptable, mais cela aidera aussi la Présidence de l'Evêché à négocier des ventes potentielles basées sur une compréhension plus solide du marché.

Audit interne du Fonds de retraite

Pas de problèmes rapportés, et la direction s'engage à s'acquitter de cette importante responsabilité de la retraite

Un audit interne a été effectué sur le Fonds de retraite des appointés/employés de la Communauté du Christ au 30 juin 2016, 2015 et 2014. Des détails concernant le plan des prestations accumulées et des changements au niveau des responsabilités de retraite ont été déterminés par une société actuarielle indépendante. L'Eglise Mondiale a également reçu une opinion sans réserve concernant cet audit. Cela signifie que les états financiers ont été présentés de façon fidèle, à tous égards importants, conformément aux principes comptables généralement reconnus.

Dans le rapport d'audit indépendant disponible sur le site Web de l'Eglise, la Note 10 à la page 37 fournit des détails sur les obligations de retraite de l'Eglise Mondiale. Le passif actuel non-capitalisé de la responsabilité de l'Eglise Mondiale pour la retraite s'élève à 94,2 millions USD. La responsabilité de la retraite est un calcul qui estime combien il est nécessaire d'investir aujourd'hui pour répondre à toutes les prestations futures à reverser à environ 1000 personnes. A ce jour, la Présidence de l'Evêché a un plan pour financer le versement des prestations sur plusieurs années ; le défi reste de préparer ce qui sera à verser plus loin dans le temps.

En 2008, le déclin prononcé du marché a fortement impacté le niveau de financement de la responsabilité de l'Eglise Mondiale pour la retraite. Suite à cette perte sur le marché, la répartition des actifs a été ramenée à un niveau plus prudent. Des fonds supplémentaires ont été injectés au fonds de retraite à partir du produit net de la vente d'Atherton, Missouri. Le projet Pont d'Espoir sera axé sur le financement de la responsabilité de la retraite en premier lieu.

Projet Pont d'Espoir

Plan pour financer la responsabilité de la retraite et renforcer les dotations

Comme décrit dans la mise à jour de mars 2017, l'Eglise Mondiale a élaboré le projet Pont d'Espoir pour financer la responsabilité de la retraite et pour renforcer les dotations (<http://français.cofchrist.org/mise-a-jour-financiere>). Trois sources de financement sont en cours pour soutenir le projet Pont d'Espoir :

1. Vente de biens historiques et d'autres propriétés aux EUA et dans le reste du monde considérés comme ayant moins d'impact sur la mission de l'Eglise. Les actifs seront vendus que si un prix satisfaisant peut être négocié. Aucun détail ne peut être communiqué pour le moment ; toutefois, aucune vente n'a eu lieu au mois de juin 2017. Les biens historiques comprennent les artefacts et les propriétés.
2. Demander aux congrégations, centres de mission, et autres groupes qui ont des investissements de faire un don ponctuel ou permanent en faveur des dîmes du Pont d'Espoir. Des informations sur ce processus seront communiquées à partir de juillet 2017.
3. Demander aux gens qui ont déjà donné ou fait une promesse de dons en faveur du Fonds de dotation de la Mission Mondiale de réorienter leurs dons pour Pont d'Espoir, et inviter d'autres personnes de donner de leur superflu ou par des promesses pour soutenir les dîmes du Pont d'Espoir. Nous sommes en train de contacter de nouveaux donateurs pour donner de leur superflu ou par des promesses pour soutenir les dîmes du Pont d'Espoir.

Situation du Budget de Mission Mondiale Exercice Financier 2017

Insuffisance anticipée des revenus

Les gestionnaires font un excellent travail pour évoluer selon les limites des budgets approuvés pour l'exercice financier 2017. Trois lignes de revenus devraient être en dessous du budget fixé pour l'exercice financier 2017 : les dîmes de Mission Mondiale, les legs non-désignés, et autres revenus.

Au 30 avril 2017, le montant des dîmes de Mission Mondiale est inférieur de 350.000 USD au budget prévu pour l'année civile 2017. Cela signifie qu'au lieu d'atteindre les 14,3 millions prévus, nous évoluons vraisemblablement vers un montant de 13,2 millions pour l'année civile 2017. Ceci a entraîné une préoccupation majeure quant aux ajustements nécessaires, si besoin est, à effectuer au niveau des dépenses de l'Eglise Mondiale. La clé pour soutenir notre niveau de mission actuel dans le monde entier repose sur la manière dont l'Eglise soutient financièrement la mission par le biais des dîmes de Mission Mondiale. Redresser le budget est d'une importance capitale. L'objectif de l'année civile a été fixé en se

basant sur les données de l'Église Mondiale recueillies suite aux plans de dîme prévus pendant l'effort de la base en mars 2016. Nous avons espoir que l'Église Mondiale répondra au besoin d'atteindre cet objectif compte tenu des engagements antérieurs. Si la tendance ne change pas d'ici septembre, les dirigeants de l'Église Mondiale devront examiner à nouveau comment réduire les dépenses pour équilibrer avec les revenus.

En raison de l'imprévisibilité des legs non-désignés, la Présidence de l'Évêché utilise les legs non-désignés de l'exercice financier précédent pour financer l'exercice financier en cours. Par conséquent, les legs non-désignés reçus au cours de l'exercice financier 2016 sont utilisés pour financer ce poste budgétaire pour l'exercice financier 2017. Le montant réel des legs non-désignés reçus au cours de l'exercice financier 2016 s'élève à 337.000 USD en-dessous du montant prévu.

D'autre part, les autres revenus sont de 250.000 USD en dessous du montant prévu en raison des honoraires d'investissement et de comptabilité. Les revenus ont été budgétisés d'après la valeur estimative précédente d'Harmony. Lorsque la terre a perdu de sa valeur, cela a réduit le montant des honoraires d'investissement et de comptabilité perçus. La Présidence de l'Évêché a supprimé plusieurs dépenses importantes, telles que les dépenses d'immobilisations et de développement du personnel, pour essayer de gérer les revenus reçus pour l'exercice financier 2017.

Vente des investissements immobiliers

Processus toujours en cours pour améliorer la liquidité des investissements de l'Église Mondiale

La Présidence de l'Évêché est en train de convertir les investissements immobiliers en liquidités. Le contrat passé avec Homes by Whittaker (<http://www.newtownatharmony.com>) pour développer New Town sur 12 hectares à Harmony continue de progresser. L'Église Mondiale perçoit des versements trimestriels. Les conduites d'eau et d'égout sont terminées. Les rues et les bordures doivent commencer en juillet 2017. La carte finale avec les adresses de rue des 80 lots est terminée.

De plus, la phase I d'un contrat de location d'une centrale solaire est terminée. Les infrastructures du Complexe du Temple utiliseront environ 50% du réseau solaire par rapport à tous nos besoins. L'Église Mondiale négocie avec l'entreprise pour louer des terrains pour les phases II et III.

Deux propriétés de placement ont été vendues depuis le 1er juillet 2016. Les contrats sont signés pour deux autres propriétés.

La gestion et la vente de propriétés de placement sont maintenant gérées directement auprès de courtiers et non par des sociétés de gestion. Cela permet des économies de dépenses, ce qui augmente le produit net de l'Église mondiale provenant des ventes. Les ventes ne soutiennent pas directement le budget. L'investissement immobilier est géré dans le cadre d'investissements globaux des différents fonds de l'Église Mondiale. Les ventes aident à renforcer l'état des liquidités disponibles de l'Église Mondiale et de ses investissements.

Budget de Mission Mondiale Exercice Financier 2018

Le budget a été approuvé pour une valeur de près de 18,7 millions USD

Les hypothèses de revenus utilisées pour élaborer le budget de mission proposé pour 2018 dans le monde entier ont été approuvées lors de la réunion du Conseil des finances de l'Église Mondiale en Février 2017. Il s'agissait d'un nouveau processus visant à accroître la participation du conseil dans

l'élaboration du budget proposé. Depuis les réunions du mois de février, des informations supplémentaires ont conduit les dirigeants de l'Église mondiale à remettre en question les projections des revenus. Le conseil s'inquiète également. Ainsi, la première présidence et la Présidence de l'Évêché ont présenté un amendement budgétaire afin de réduire le budget de \$ 0,75 millions. Le Conseil n'a pas approuvé cet amendement. Le Conseil a décidé d'approuver le Budget de la mission mondiale de l'exercice 2018 proposé à l'origine à \$ 18,7 millions. Le Conseil a également exprimé sa confiance dans la direction de mener une surveillance étroite des prévisions des recettes et a encouragé les dirigeants à faire des ajustements si nécessaire si les projections des revenus ne se passent pas comme prévu.

Dans l'ensemble, le budget de la Mission Mondiale approuvé pour l'exercice financier 2018 comprend un niveau de ministères et de services égal à celui prévu dans le budget de la Mission Mondiale de l'exercice financier 2017. Le budget approuvé fournit également la capacité d'une petite augmentation de salaire pour le personnel dans le monde en janvier 2018, à condition que les projections de revenus soient respectées.

Les deux facteurs de risque dans le budget comprennent l'hypothèse pour Les Dîmes de la Mission Mondiale et les legs non désignés. Avec les Dîmes de la Mission Mondiale actuellement sous budget pour l'année calendaire, cela crée une inquiétude pour l'exercice financier 2018. L'espoir est que les gens prévoient toujours de respecter leurs engagements vis-à-vis du Plan de la Dîme de l'année calendaire 2017 lors des initiatives locales. La Présidence de l'Évêché continuera à fournir une communication cohérente sur les faiblesses de la dîme pour donner à l'église une chance de répondre. L'église a donné presque \$ 14,9 millions dans l'année 2016. Si nous pouvons répéter ce même niveau de dons dans l'année 2017, nous serons en bonne voie pour maintenir les niveaux actuels des ministères et des services. Le Conseil des Finances de l'Église mondiale partage le sentiment que l'église peut contribuer à ce niveau et voudra réagir à cette occasion. Le défi, c'est la façon dont les dirigeants de l'Église mondiale et du Conseil font part du message aux gens. La direction et le Conseil s'engagent à partager l'histoire.

Le niveau de legs non désignés reçus au cours de l'exercice financier 2017 pour couvrir le budget de l'année 2018 sera connu en Août. Si cet élément de revenu est inférieur au budget, les dirigeants de l'église mondiale feront des ajustements pour réduire les dépenses afin de correspondre aux catégories de revenu. Si les dîmes de Mission mondiale continuent d'affluer en dessous du budget alors des réductions plus importantes seront nécessaires. Cela signifierait des réductions des programmes et éventuellement de personnel.

La Présidence de l'Évêché a modelé avec diligence et prévu des flux de trésorerie pour les opérations de l'Église Mondiale. Le plan avait été que le Budget de la Mission Mondiale de l'exercice financier 2018 serait neutre en espèces, ce qui signifie que les dépenses en espèces seraient égales à l'espèce réceptionné. Pour diverses raisons examinées par le Conseil de Finance de l'Église Mondiale, cet objectif n'a pas été atteint. Le Budget de la Mission Mondiale de l'exercice financier 2018 utilisera environ 576 000 \$ de liquidités. L'objectif est que le Budget de la Mission Mondiale de l'exercice financier 2019 sera développé pour être neutre en espèce.

Plan pour l'avenir

Le renforcement de la situation financière est un processus à long terme

La Présidence de l'Évêché a vu au-delà de l'exercice financier 2018, en prévoyant les tendances concernant les Dîmes de la Mission Mondiale, les contributeurs, les besoins de trésorerie, l'immobilier et

la responsabilité de la retraite. Le long voyage vers une position financière plus forte est en cours, mais cela dépendra de nombreuses variables. Le renforcement de la situation financière n'est pas une chose que la Présidence de l'Évêché ne peut faire seul. Il faut que l'ensemble de l'Eglise Mondiale travaille ensemble et choisisse ce qui compte le plus. La Première Présidence et la Présidence de l'Évêché planifient stratégiquement pour l'avenir de l'église. Au cours des prochains mois, les dirigeants de l'Église Mondiale continueront de discuter de la mission et de la manière de la financer dans les décennies à venir. L'Église Mondiale se joindra à ces conversations alors que nous nous préparons à la Conférence mondiale 2019.

Mise en œuvre du plan « En avant »

Les préoccupations majeures concernent la capacité des dîmes de mission mondiale à répondre au budget et la vente d'éléments pour soutenir le projet Pont d'Espoir

En attendant, la Présidence de l'Évêché continue de travailler sur le plan « En avant ». Voici une mise à jour des cinq thèmes du plan :

1. Les deux facteurs de risque dans le Budget de Mission Mondiale approuvé sont le niveau des legs non désignés disponibles et le soutien continu et la croissance des Dîmes de ma Mission Mondiale. Si le bénéficiaire n'est pas reçu comme prévu, les dépenses devront être réduites grâce à un budget de gestion.
2. Bien que de nombreuses possibilités existent pour élargir la mission de l'église dans de nouveaux domaines et pays, le budget récemment approuvé ne comprend pas l'expansion. Il continue à s'appuyer sur le niveau des ministères et des services fournis dans le Budget de Mission Mondiale de l'exercice financier 2017.
3. La Présidence de l'Évêché continue d'évaluer la perspective de vendre des biens historiques et d'autres propriétés aux États-Unis et dans le monde entier qui ne soutiennent pas directement la mission de l'église. Comme indiqué précédemment, les actifs ne seront vendus que si un prix satisfaisant peut-être négocié. Le produit net sera utilisé pour financer le Projet le Pont de l'Espoir.
4. Le soutien continu de l'église aux Dîmes de la Mission Mondiale grâce aux dons durables est essentiel pour la poursuite des ministères et des services. La Présidence de l'Évêché est reconnaissant pour la générosité de l'Église Mondiale. Dans le même temps, elle indique clairement que les tendances pour l'exercice financier 2017 sont préoccupantes et nécessiteront des mesures correctives si elles ne changent pas. La Présidence de l'Évêché demande aux membres de l'église, aux congrégations et aux Centres de Mission de répondre car ils peuvent continuer à soutenir les Dîmes de la Mission Mondiale. En outre, la réponse de l'église à partager de son abondance au Projet du Pont de l'Espoir finance la responsabilité annuelle de la retraite de l'église et la décharge des dettes. Les dirigeants de l'Église Mondiale sont reconnaissants pour ce soutien.
5. Conformément à la résolution 1314 de la Conférence Mondiale, la Première Présidence et la Présidence de l'Évêché créent des ressources pour soutenir le sacerdoce et les dirigeants dans le développement des disciples qui comprennent la dîme fidèle dans le cadre des six principes de la Réponse Généreuse du Disciple. De plus amples informations seront fournies à mesure que le travail progresse.

Ne soyez pas découragés

Répondez dans la foi

Les défis financiers auxquels nous sommes confrontés en tant qu'Eglise Mondiale sont monumentaux. Ces défis ne seront pas résolus rapidement, et nous, en tant qu'Eglise Mondiale, pouvons être découragés. Cependant, il nous faut se rappeler que :

Encore une fois, il vous est rappelé que cette communauté a été divinement appelée à exister. L'esprit de la Restauration n'est pas figé à un moment donné, mais c'est plutôt l'appel pour chaque génération à témoigner des vérités essentielles dans leur propre langage et forme.

Laissez respirer l'Esprit. Ne vous découragez pas. Il ne vous a pas été promis un chemin facile mais il vous a été assuré que l'Esprit, qui vous appelle, vous accompagnera également. —
Doctrines et Alliances 162 :2e–3a

Les Dirigeants de l'Église Mondiale continuent d'être reconnaissants, au-delà des mots, pour la réponse généreuse de l'Église par le biais des Dîmes de la Mission Mondiale. Nous sommes humbles face à la volonté des gens d'aider à renforcer l'avenir financier de l'église par le biais des Dîmes du Pont de l'Espoir. Nous sommes encouragés par la réponse des chercheurs et des nouveaux disciples qui rencontrent le Christ vivant à travers la Communauté du Christ. Nous continuons à sentir que le Saint Esprit nous guide et nous conduit. C'est le témoignage de la Présidence de l'Évêché que la Mission de la Communauté du Christ continue, et comme nous suivons fidèlement, Dieu nous aidera à construire un pont d'espoir vers l'avenir.

Consultez la prochaine mise à jour financière de la Présidence de l'Évêché en novembre/décembre 2017.

