

Finances



Communauté du Christ



CONFÉRENCE MONDIALE 2016

TABLE DES MATIÈRES

4	D-1 Rapport de la Présidence de l'Evêché
27	D-2 Rapport de l'auditeur indépendant
27	D-3 Projections Budgétaires de mission mondiale
27	D-4 Le processus budgétaire et d'audit de mission de l'Église mondiale

D-1 Rapport de la Présidence de l'Evêché

A la Première Présidence et à la Conférence Mondiale :

L'équipe de la Présidence de l'Evêché souhaite la bienvenue à tous les délégués, membres et amis de l'église de la Conférence Mondiale 2016. Depuis la dernière Conférence Mondiale, ajusté les opportunités mondiales pour les ministères face aux réalités fiscales a été et continu d'être l'aspect le plus complexe de notre ministère. En travaillant avec le Conseil de Direction de l'Eglise Mondiale, nous avons mis en place un plan financier stratégique sur cinq ans. Cela a permis aux dirigeants de l'église de suivre les indicateurs financiers clés pour des décisions stratégiques – tel que transposer un budget équilibré commençant avec l'année fiscale 2017 – pouvant être implémenté de manière ponctuelle.

Le rapport suivant inclut les informations concernant le travail de la Présidence de l'Evêché et les rapports financiers. Ce rapport fournit les informations et les perspectives afin de vous aider à comprendre comment l'intendance des ressources financières basée sur un plan financier stratégique sur cinq ans guide l'intendance temporelle de l'église dans le futur.

Les Ministères

La Réponse Généreuse du Disciple

A cette conférence les délégués participeront à un processus d'accord commun concernant la « Définition de la Dîme ». Nous nous réjouissons d'entendre et de participer à cet aspect important de notre église et aux réponses d'intendances individuelles tels des disciples généreux avec vous.

Nous nous réjouissons de pouvoir nous joindre à vous en adoration, dans le dialogue, les délibérations et la convivialité.

L'Ordre des Evêques

L'Ordre des Evêques ne s'est pas réunis pendant la période inter conférence suite aux contraintes budgétaires. Cependant, l'ordre continue à participer collectivement à la pratique spirituelle hebdomadaire de Demeurer dans la

Parole. L'ordre a utilisé les paroles de conseil – puis suite à la préparation pour la Conférence Mondiale – les écritures suggérées pour le processus de consentement commun comme paroles à approfondir ensemble. Cette pratique comprend aussi des prières hebdomadaires de soutien pour deux évêques, deux officiers financiers de centre de mission et d'autres besoins spécifiques. Lors de cette période inter conférence, l'Ordre des Evêques a augmenté de la manière suivante :

	2010	2013	2016
Total # Evêques	102	102	111
20–39-ans	1	3	5
40–59-ans	30	22	27
60 ans et plus	71	77	79
Genre	3 Femelles/ 99 Males	10 Femelles/ 92 Males	18 Femelles/ 93 Males

Note : Pendant cette période inter conférence, le premier évêque du champ de l'Amérique du Centrale et du Sud a été ordonné.

La Prêtrise d'Aaron—Ministères de Présence

La Présidence de l'Evêché a travaillé avec le Ministère et la Prêtrise de l'Equipe de Rédaction et de Communiqué puis a aidé à développer les trois nouveaux cours : *le Ministère du Diacre, le Ministère de l'Instructeur et le Ministère du Prêtre*. Ces cours soutiennent la prêtrise d'Aaron en tant que ministères de présence et fournissent une compréhension mise à jour du rôle de chaque office dans la poursuite de la mission du Christ.

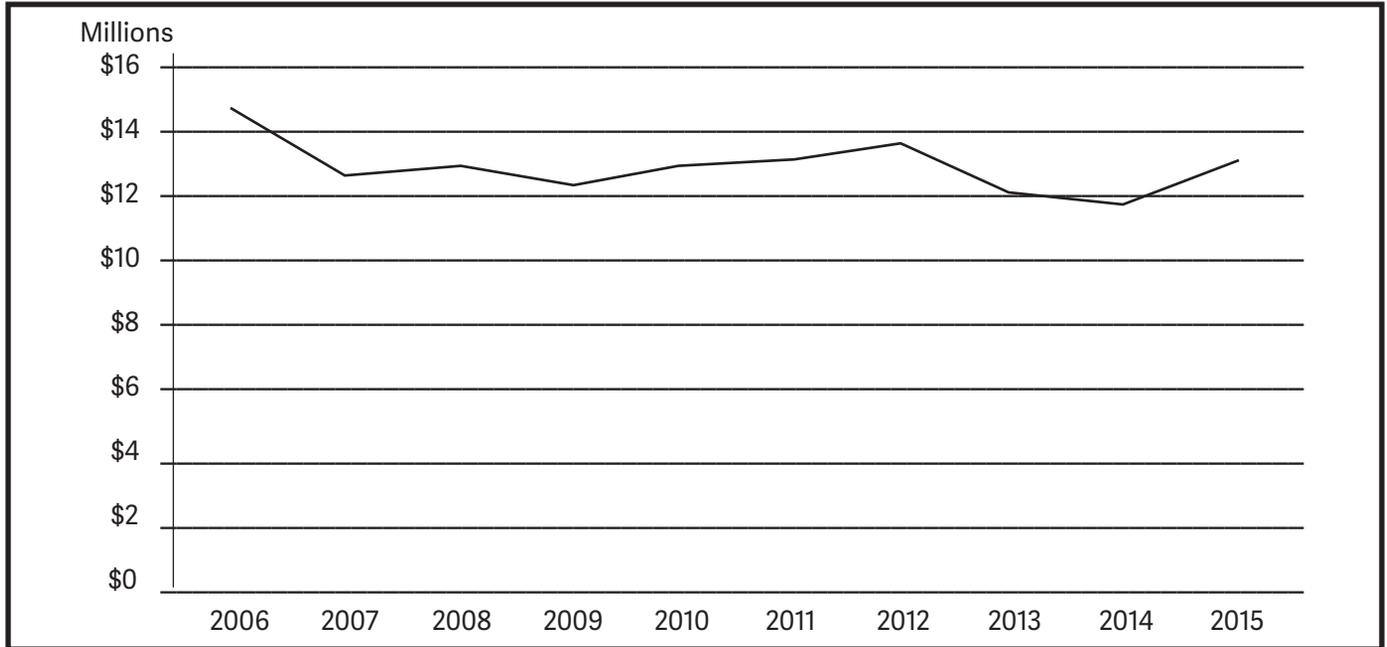
Les Sources de Fonds de Mission

Les Tendances de Don (2013–2015)

Les contributions aux Dîmes de la Mission Mondiale ont diminué en 2013 et 2014. En 2015, l'église a fait face à des défis financiers et des réductions budgétaires étaient nécessaires. Les membres et amis ont généreusement répondu, augmentant ainsi la dîme à plus de \$1.2 million de plus que l'année passée pour un total de \$12.9 million.

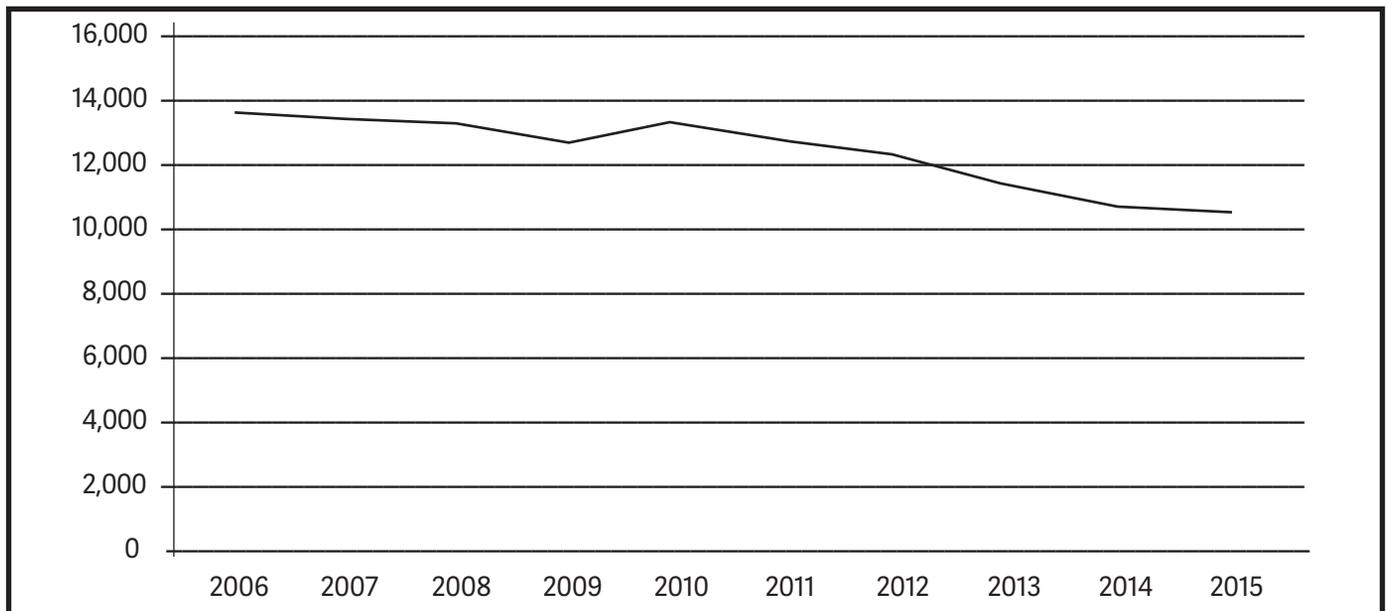
Dîmes pour la Mission Mondiale 2006–2015

Le calendrier de l'année 2016 a commencé avec des épreuves supplémentaires alors que les dirigeants ont constaté qu'une autre réduction budgétaire était nécessaire. Les membres de l'église continuent à répondre généreusement en soutenant les efforts locaux pour augmenter la dîme. Cela aura un impact progressif sur le budget de manière significative. Pour soutenir l'église dans le futur, nous sommes appelés à donner de notre véritable capacité et à partager le Christ de manières tangibles tout en servant les autres et en aidant à construire la vision de la Paix de Dieu.



Contributeurs à la Mission Mondiale des Dîmes (Canada et USA) CY 2006–CY 2015

Pour des raisons d'analyses, un contributeur est défini comme un foyer à moins que les membres de ce foyer offrent leurs dîmes dans des enveloppes séparées. Depuis 2006, le nombre de contributeurs à la Mission Mondiale des Dîmes a diminué de 23 pourcents passant de 13,724 à 10,608.



Les Contributeurs Mondiaux

Nous reconnaissons les membres et amis de l'église à travers le monde qui contribuent généreusement aux ministères. Cependant, les systèmes actuels ne nous permettent pas de rapporter précisément toutes ces contributions. Le graphique suivant, reflète seulement les contributeurs enregistrés dans la base de données (Shelby) de l'église. Nous comprenons que ces dénombrements sont faibles, et ne reflètent pas suffisamment le soutien des champs en dehors des USA, du Canada et de l'Australie. Nous travaillons en vue de trouver des solutions qui reconnaîtront toutes les contributions et tous les contributeurs.

Contributeurs Mondiaux (Calendrier de l'Année 2015)

Afrique	10	Asie de l'Est	21
Australie	204	Iles du Pacifique (non-USA)	pas rapporté
Iles Britanniques	21	Asie Centrale Sud et Sud Est	13
Canada		USA	
Caraïbes	39	Europe de l'Ouest	8
Amérique Centrale et du Sud	5		

* Pour les numéros Canada et États-Unis, voir page cinq.

Dans certaines régions du monde, les congrégations ne soumettent pas de rapport de contributions individuelles mais un rapport total des contributions de congrégation. Avec les données de contribution individuelle, nous travaillons afin d'accroître les teneurs de rapports de toutes les congrégations.

Les Congrégations Soutenant la Mission Mondiale (Calendrier de l'Année 2015)

Afrique	4	Asie de l'Est	3
Australie	22	Iles du Pacifique (non-USA)	pas rapporté
Iles Britanniques	20	Asie Centrale Sud et Sud Est	5
Caraïbes	10	Europe de l'Ouest	4
Amérique Centrale et du Sud	5		

Contributions Mission Mondiale (Calendrier de l'Année 2015)

Afrique	\$2,467	Asie de l'Est	\$1,551
Australie	\$77,799	Iles du Pacifique (non-USA)	\$8,855
Iles Britanniques	\$62,543	Asie Centrale Sud et Sud Est	\$3,599
Canada		USA	
Caraïbes	\$7,567	Europe de l'Ouest	\$58,918
Amérique Centrale et du Sud	\$3,032	Autre	\$13,546

* Pour les numéros Canada et États-Unis, voir page cinq.

Nous célébrons et remercions les nombreux disciples généreux dans le monde entier qui ont partagé leurs ressources de manières indénombrables.

La Prêtrise des Dîmes de Mission (USA et Canada)

Pour des raisons d'analyses, un contributeur de la prêtrise est défini comme un foyer dans lequel le membre de la prêtrise est présent à moins que les membres individuels de la prêtrise dans ce foyer offrent leurs dîmes avec des enveloppes séparées. Le nombre de foyers de la prêtrise qui ont donné en 2015 a été de 8,195 sur 11,273.

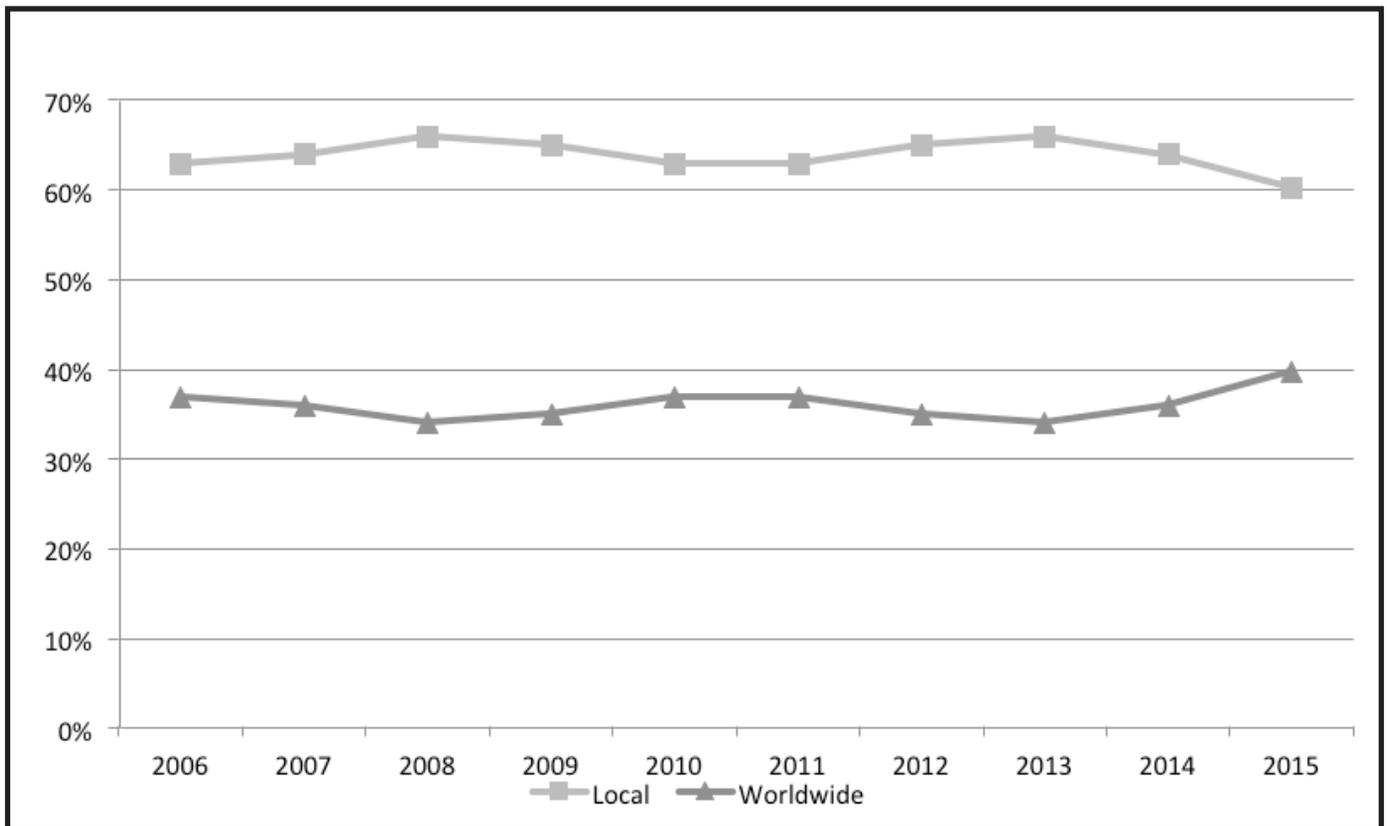
967 d'entre eux ont donné aux Dîmes de la Mission Locale. La direction des membres de la prêtrise de générosité exemplaire continue d'être cruciale pour le développement de la mission de l'église dans le monde.

	2014	2015
Augmentation de dons/ dons identiques	4143	4207
Baisse de dons	2963	3021
Mission locale Seulement	1095	967
Aucuns dons actuels	3140	3078

Allocation globale de Don pour la Mission Locale et Mondiale en Année Calendaire (USA)

Le pourcentage de contributions donné aux Dîmes de la Mission Locale et Mondiale n'a pas changé de manière significative depuis ces trois dernières années. En moyenne 63 pourcent des contributions continuent à être distribué aux Dîmes de la Mission Locale et 37 pourcent aux Dîmes

de la Mission Mondiale. Il est important de continuer à fournir pour les budgets locaux tout en augmentant les dons afin de partager équitablement de manière à développer l'église mondiale.

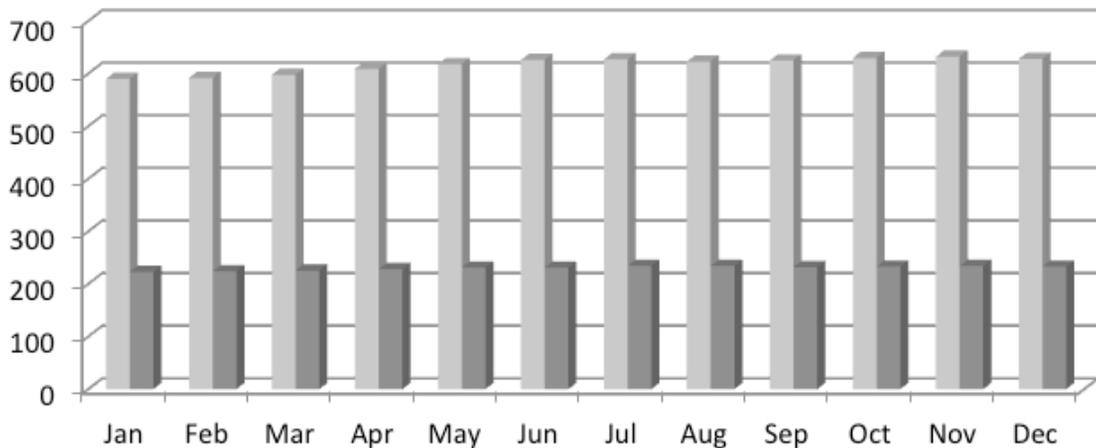


Contributions Mensuelles Automatiques

Donner grâce aux contributions mensuelles automatiques d'un compte en banque ou d'un virement préautorisé fournit une source de revenu durable qui soutient la mission locale et mondiale. Nous continuons à améliorer ces méthodes pour les contributions automatiques. Nous

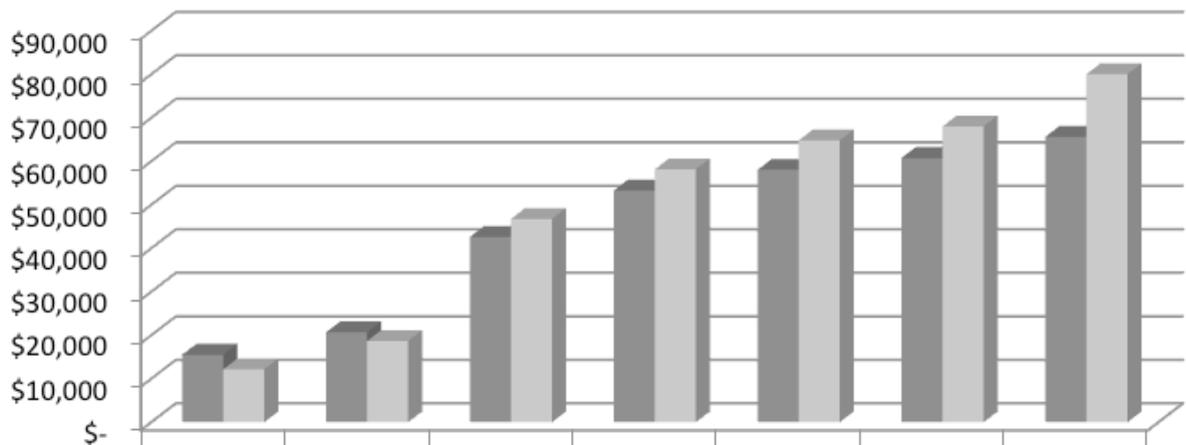
encourageons tous les contributeurs à considérer la signification de ce don. Pour des informations supplémentaires sur la mise en place des contributions automatiques dirigez-vous vers l'adresse suivante : www.CofChrist.org/give-now.

PAT Participation (USA) — Calendrier de l'Année 2015



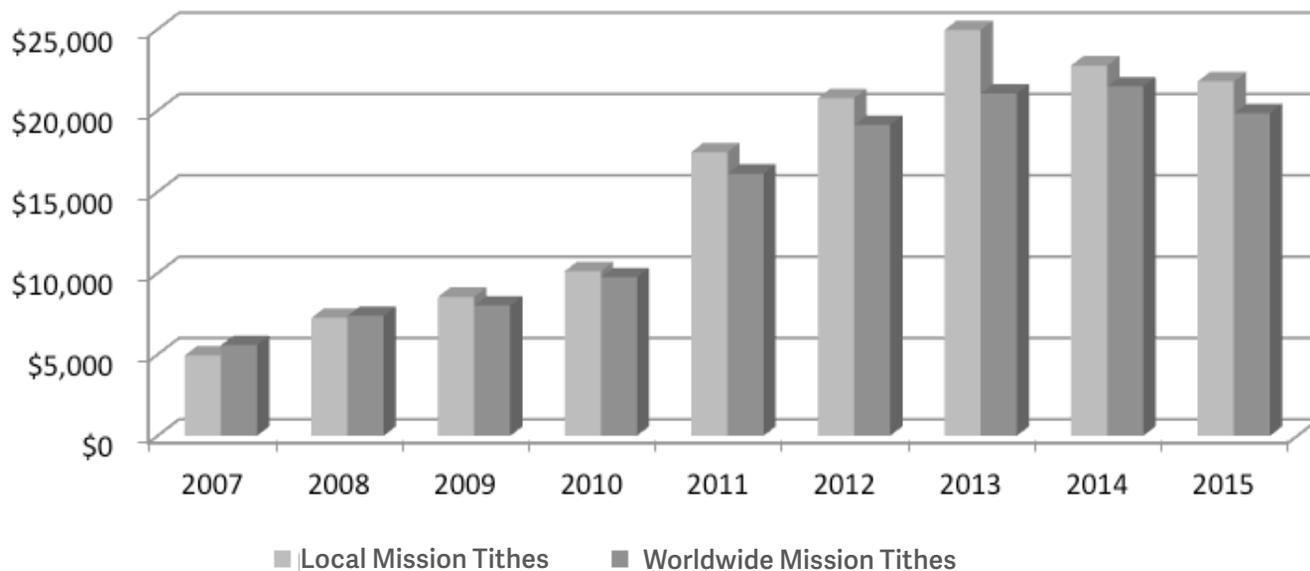
	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
# Participants	590	592	598	609	618	626	627	623	625	630	632	628
# Congregations	223	224	226	228	231	231	234	234	232	233	234	233

PAT Montants Contributions (USA) — Années Antérieures- Décembre



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Local MT	\$15,514	\$20,654	\$42,582	\$53,250	\$58,011	\$60,738	\$65,598
World MT	\$12,154	\$18,669	\$46,726	\$58,121	\$64,774	\$67,997	\$80,007

Contributions Virements Préautorisés(PAT) Montants Annuels (Canada)



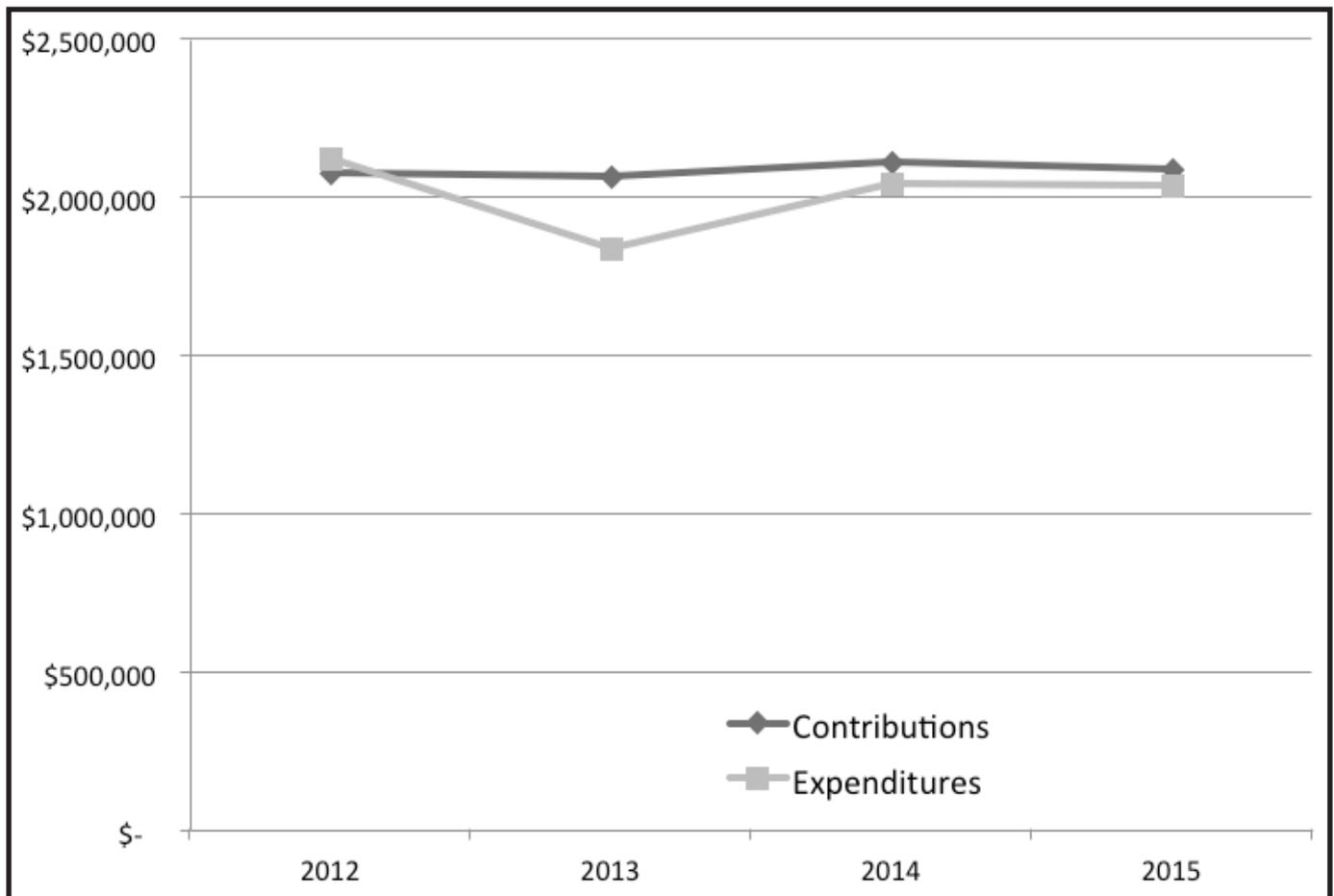
Contributions et Dépenses : Abolir la Pauvreté, Mettre Fin à la Souffrance 2012–2015

Historiquement, les fonds d'Abolir la Pauvreté et de Mettre Fin à la Souffrance (Oblation et La Faim dans le Monde) ont fourni des fonds d'urgence et des subventions afin d'aider à garantir que les personnes avaient de la nourriture adéquate et des ressources pour une vie dans la dignité. Ces dernières années, nous avons approfondi notre compréhension de la nature de la pauvreté et des meilleurs procédés afin d'aider à changer les systèmes gardant les individus appauvris et souffrants.

Le Colloque de la Paix de 2014, « Dieu Pleure...et Espère » a mis l'accent sur ce sujet. Basé sur ce travail, nous sommes arrivés à utiliser les fonds des Initiatives de Missions pour les postes et la formation de disciple. Nous apprenons comment aider les personnes à mener la mission

de l'église de manière intégrée qui implique se focaliser sur Abolir la Pauvreté, Mettre Fin à la Souffrance et les quatre autres Initiatives de Missions. En planifiant l'année fiscale 2017, nous avons budgétisé \$1 million en aide directe/subventions et \$1 million en mobilisation systématique. Ces fonds seront disponibles car de nombreuses personnes continuent à contribuer généreusement à Abolir la Pauvreté et Mettre Fin à la Souffrance.

Le soutien fidèle des disciples dans le monde nous permet d'audacieusement chercher à vivre la mission du Christ et créer des communautés de joie, d'espoir, d'amour et de paix. Ensemble, nous – la prêtrise, les membres, les amis, les disciples – sommes invités et défiés à rejoindre cette mission divinement dirigée.



Fond de Mission (Anciennement Appelé "Fonction de Développement ")

Lors de cette période inter conférence, de passionnantes nouvelles initiatives ont été développées et implémentées pour chaque aspect de Fond de Mission : don annuel durable, offrandes actuelles majeures, legs (biens). A suivre un aperçu de chaque zone de Fond de Mission.

Don Annuel Durable

Les efforts pour augmenter la Dîme Annuelle de la Mission Mondiale de \$15.4 million à la fin de l'année fiscale 2014 ne se sont pas réalisés. En réponse à la diminution des cibles de dîmes annuelles envisagés, la présidence de l'évêché a développé avec le Conseil de Direction de l'Eglise Mondiale un plan financier stratégique sur cinq ans. Il a guidé l'église pour l'année fiscale 2016 (1^{er} juillet 2015 -30 juin 2016) et a recommandé un budget équilibré pour l'année fiscale 2017 (1^{er} juillet 2016 – 30 juin 2017). La dîme annuelle de la mission mondiale apparaît être de US\$12 million à US\$13 million de dollars.

Les efforts pour maintenir les Dîmes annuelles de la Mission Mondiale à ce niveau comprennent une nouvelle initiative implémentée par l'Equipe de Fond de Mission (anciennement Planificateur de Patrimoine et Biens). Les spécialistes de Fond de Mission visitent les foyers des membres et amis aux USA pour discuter des biens de succession tout en remerciant et en encourageant les membres à continuer de soutenir la dîme annuelle.

Les dirigeants de l'Eglise sont tellement reconnaissant envers le soutien régulier de la dîme annuelle, spécialement en ce moment. Alors que les membres continuent à découvrir leur « véritable capacité », puissent-ils aussi com-

prendre la réponse régulière envers le ministère de mon « fils ». Pour en savoir d'avantage, visitez www.CofChrist.org/disciples-generous-response.

Legs Majeurs

Un Conseil de Fond de Mission a implémenté un plan pour élargir cette zone. A la Conférence Mondiale vous connaîtrez la générosité merveilleuse de nos membres et amis, de même que l'expansion Américaine de ce programme lors de la prochaine période inter conférence.

En 2014, un Conseil Canadien a été formé afin de planifier et d'implémenter un plan permettant de doter les opérations de l'église au Canada, ce qui a permis à la dîme actuelle d'élargir la mission au Canada et dans le monde. Lors de cette Conférence vous bénéficierez de plus d'information concernant ces efforts et projets passionnants qui comprend le Canada dans sa globalité.

Biens de Successions (Anciennement Planificateur de Patrimoine et Biens)

Pendant cette période inter conférence, les membres ont continué à soutenir l'église en incluant le « bien de succession » dans leurs plans de patrimoine. L'Equipe de Fond de Mission continu à fournir des services et des ministères qui ne coute rien aux membres et aux familles. Ses efforts soutiennent non seulement la mission mondiale, mais aussi locale, le centre de mission et les affiliés de l'église.

De janvier 2013 à décembre 2015, l'Equipe de Fond de Mission a fourni les services suivants et enregistré les legs (dons testamentaires). Nous remercions les membres pour votre soutien régulier permettant de fournir à nos enfants et petits-enfants une base financière.

1er janvier 2013 au 31 décembre 2015			
Séminaires	Réunions	Dons testamentaires rédigés	Dons testamentaires prévus
126	1,420	229	\$38,263,858

Investissements Immobiliers

Le portfolio immobilier de l'église inclut les propriétés telles que des terres cultivables, des maisons, et des terrains inexploités retenus pour investissement et revente.

Le plus grand possède une superficie de 3, 250 acres dans l'Est d'Independence Missouri USA. Comme rapporté lors de la Conférence Mondiale 2013, un patrimoine résidentiel important, une vente au détail, et un planing commercial pour cette région a été complété pour le développement de Harmony. Une grande école publique a

acheté une parcelle de terrain pour de nouvelles structures scolaires élémentaires, primaires et secondaires.

Le premier promoteur majeur de résidence, Whitaker Homes de St. Charles, Missouri, USA a acheté une parcelle de terrain et travail sur les normes afin de pouvoir commencer son développement. Une planification et une commercialisation supplémentaire se développe avec la Ville d'Independence et le groupe Economique de Développement de la ville afin de commencer la Parc Economique d'Independence. L'église recherche aussi un directeur promoteur national.

Sécurité d'Investissements Commercialisables

Le Comité d'Investissement de l'Eglise Mondiale a aidé la Présidence de l'Evêché à superviser les fonds de sécurité d'investissement commercialisables. La présidence de l'Evêché a nommé le comité pour offrir un avis et un conseil concernant les politiques d'investissement et une ligne directrice. Au nom de l'église, nous remercions les membres actuels et anciens du comité pour le service dévoué. Nous remercions tout particulièrement Steve Anders, professeur titularisé à l'Université de Graceland, qui a présidé le comité depuis 2010. Voici quelques principes clés que nous utilisons afin d'améliorer la valeur de notre portefeuille de sécurité d'investissement commercialisable :

- Nous mettons en place une vision à long terme des investissements (Voir résultat de Retour d'Investissement, page 20).
- Nous diversifions nos possessions.
- Nous faisons appel à un consultant d'investissement qualifié pour fournir un avis et gérer le portefeuille de sécurités.
- Nous filtrons les enjeux environnementaux, sociaux, de politique d'entreprise (ESG) qui s'alignent avec les Principes Permanents de l'Eglise.

Depuis la création de ce programme (il y a environ 25 ans) la Présidence de l'Evêché et le Comité d'Investissement ont fonctionné sous des politiques d'investissements structurées et approfondies. Ces politiques comprennent les filtrages des enjeux (ESG). Ces filtrages ont aidé l'église et les gestionnaires à éviter d'investir dans les entreprises dont les produits, services et la politique entrent en conflit

avec les croyances de l'église. Notre politique a été avisé selon les « Principes d'Investissement Raisonables », une initiative d'un investisseur en partenariat avec l'Initiative du Programme de Finance de l'Environnement des Nations Unies et l'Impact Globale des Nations Unies.

Les informations sur le Fond de Réserve d'Investissement Affilié comprenant les Objectifs, les Politiques et les Lignes Directrices de la Déclaration d'Investissement se trouvent à l'adresse suivant : www.CofChrist.org/investments.

Utilisation des Fonds de Mission Budget de Mission Mondiale

Le Conseil de Finance de l'Eglise Mondiale comme établit suivant la Résolution 1289 de l'Eglise Mondiale est responsable de l'approbation du budget de Mission Mondiale. Le conseil se rencontre normalement en Mai et en Juin afin d'approuver un budget annuel pour l'année fiscale qui débute le 1^{er} juin.

Le conseil s'occupe aussi de recommander les projections du budget annuel à la Conférence Mondiale pour approbation. Les projections sont « basées sur les meilleures estimations du revenu potentiel de l'église et sur les dépenses, elles ne doivent pas se rattacher au Conseil de Finance de l'Eglise Mondiale dans le développement et l'approbation annuelle (budgets de Mission Mondiale) selon un changement de circonstance et une variation de taux de rente » (WCR 1289). La conférence 2016 tiendra compte des projections de 2018-2020.

La Conférence Mondiale de 2013 a approuvé les projections du Budget de Mission Mondiale et le Budget de la Mission Mondiale pour chaque année fiscale depuis la dernière conférence comme montré ci-contre :

Année Fiscale	Projection de Budget	Budget Approuvé
2014	US\$27,730,000	US\$24,820,000
2015	US\$27,730,000	US\$24,500,000
2016	US\$28,260,000	US\$22,990,000

Plus de rapports détaillés sur les budgets de la Mission Mondiale, le revenu actuel et les dépenses pour chaque année sont présentés aux pages 14.

La diligence et la perspicacité fournis par le Conseil de Finance de l'Eglise Mondiale sont important pour notre processus d'approbation de budget. Son implication à a mission de l'église est très appréciée.

Audit

Les rapports d'audit pour les années fiscales 2013, 2014, et 2015 sont en ligne.

2013 :

www.CofChrist.org/common/cms/resources/Documents/FY_2013_CofC_Audited_FS.pdf

2014 :

www.CofChrist.org/common/cms/resources/Documents/FY-2014-CofC-audit-FS.pdf

2015 : en suspens en ce moment

Les rapports ont été complétés par notre firme d'audit McGladrey & Pullen, LLP, récemment renommée RSM US LLP.

Nous précisons que dans ce rapport l'opinion de l'auditeur sur les bilans financiers consolidés est sans réserve. Cela signifie que l'auditeur pense que les bilans financiers de l'église représentent correctement sa condition financière.

S'il vous est impossible d'accéder aux rapports d'audit en ligne et que vous désirez un format papier pendant la Conférence Mondiale, il vous est possible de solliciter un exemplaire en envoyant un mail à l'adresse suivante : FiscalServices@CofChrist.org ou laissez un message au (816) 521-3080. Un exemplaire sera disponible pour vous à la réception de l'Auditorium Foyer Nord le jour suivant.

Actifs de l'Eglise

Le graphique intitulé « Actifs par catégories Majeures » (Figure 1) nous montre les montants pour les classes majeures des actifs.

Les Actifs désignés « Immobiliers et Equipement » sont détaillés dans un graphique séparé (Figure 2). Ceux-ci représentent les actifs fixés qui soutiennent directement la mission de l'église mais **ne sont pas** prévus pour donner un

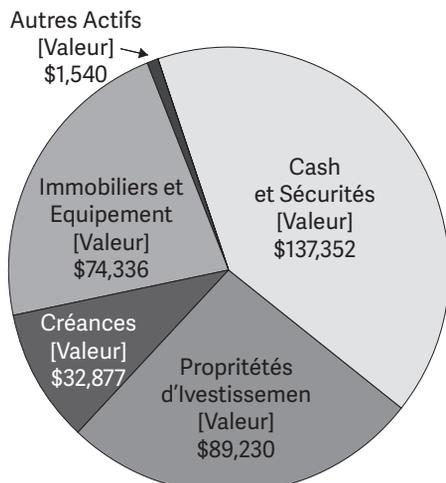
retour financier tandis que les sécurités commercialisables et les investissements immobiliers sont prévus pour générer un retour financier. La catégorie intitulée « créances » inclut les prêts pour les congrégations et les entités affiliées de l'église. La catégorie « Autres actifs » comprends les actifs divers qui représentent généralement les dépenses afin d'être reconnues dans les années futures.

Les autres classes majeures d'actifs « Cash et Sécurités » et « Propriétés d'Investissements » représentent les actifs disponibles pour soutenir notre mission. Cependant, les objectifs pour lesquels ces actifs sont tenus doivent être saisis afin de comprendre la manière dont ils peuvent être utilisés. Ces actifs sont restreints de manières suivantes :

Tenus pour les affiliés et autres :	\$131,993,000
Fond de dotation des Ministères Mondiaux :	\$26,919,451
Fond de dotation du Temple :	\$33,800,728
Réserve Opérante :	\$2,871,812

Soldes au 30 juin 2015

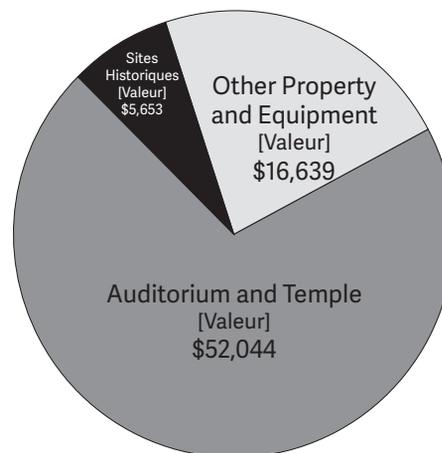
Actifs par Catégories Majeures



Changements de Direction

L'évêque Jim Poirier, conseiller du président évêques et l'évêque du Canada ont pris leur retraite anticipée en juin 2015 suivant les réductions budgétaires de l'année fiscale 2016. En février 2016 le Président Evêché Steve Jones a demandé de modifier la date de sa retraite anticipée comme annoncée au 1^{er} mars 2016 au lieu d'attendre la Conférence Mondiale 2016 afin d'être auprès de femme ayant des soucis de santé. Il a accepté de continuer de soutenir les ministères de la Mission de financement pendant le calendrier de l'année 2016.

Immobilier et Equipement



Remerciement

Au nom de l'église, nous étendons notre profonde gratitude à toutes les personnes qui au travers de leur réponse généreuse en tant que disciples soutiennent la mission en partageant le témoignage de Jésus Christ avec le monde. Nous prions que votre participation à cette Conférence Mondiale sera remplie d'Esprit et de joie.

Vos serviteurs en Christ,
La Présidence de l'Evêché
 Stephen M. Jones (retraité 29 février 2016)
 Steven E Graffeo

Rapports Financiers

Actifs Net Consolidés			
30 juin 2015, 2014 et 2013			
	30 juin 2015	30 juin 2014	30 juin 2013
FONDS DE BASE INTENDANCE			
Fond de Soutien de la Mission	\$9,497,645	\$10,989,233	\$6,272,208
(Inclus Ressources Internationales			
Développement, Délégué Voyage, Santé			
Ministères, Haute Etude, Désigné			
Dîme Education Internationale, Oblation,			
Faim dans le monde, Amour Tangible,			
Fonds de Développement du Capital)			
Fonds Fiduciaires	9,992,025	8,009,305	7,309,830
(Inclus Organisme Fiduciaire, Consécration			
Conventions, Réserve Contributeurs			
Revenu, Rente de Don, Herald House,			
Investissement de réserves, Assurance			
Standard			
Programme)			
Dotations Ministères Mondiaux	26,919,451	29,384,421	38,551,008
Dotations Temple	33,800,728	36,341,165	38,014,222
Total Fonds de Base Intendance	80,209,849	84,724,124	90,147,268
FONDS GENERAUX			
Mission Mondiale	23,162,648	24,833,330	26,353,323
Dotation Mission	19,166,683	16,881,714	13,690,913
Régime de Retraite	(56,184,517)	(48,553,832)	(45,073,546)
Evènements et Activités	2,769,310	5,871,384	1,364,758
Automobile	3,137,905	3,076,634	2,925,092
Fourniture & Equipement	3,522,002	4,858,209	7,535,556
Réserves Assurances	(2,159,431)	(3,157,679)	(1,682,410)
Réserve Opérantes	2,871,812	3,875,801	4,101,480
Prestations après retraite	(33,937,002)	(32,524,061)	(35,911,089)
Immobilier	56,628,979	57,710,194	66,955,063
Total Fonds Généraux	18,978,389	32,871,694	40,259,140
Total Actifs Net Consolidés	\$99,188,238	\$117,595,818	\$130,406,408

FOND MISSION MONDIALE

Bilan Activités et Budgets

Fin des Années Fiscales 30 juin 2015, 2014, et 2013

	Année Fiscale 2015		Année Fiscale 2014		Année Fiscale 2013	
	Actuel	Budget	Actuel	Budget	Actuel	Budget
RECETTES, GAINS, et AUTRES SOUTIENS :						
Dîmes Mission Mondiale	\$10,842,605	\$10,000,000	\$9,597,403	\$10,000,000	\$9,933,330	\$11,970,000
Allocation dotation Temple	2,340,000	2,340,000	2,510,000	2,510,000	2,620,000	2,620,000
Fond de dotation Ministères Mondiaux	2,270,000	2,270,000	2,460,000	2,460,000	2,510,000	2,510,000
Frais de Service /dépenses restituées	2,877,147	2,783,123	2,660,207	2,561,000	2,448,711	2,476,000
Revenu locatif	136,420	142,000	138,151	139,000	183,413	127,000
Bénéfice d'Investissement et Autres	2,677,863	2,844,877	2,973,831	3,084,000	3,527,852	3,224,000
Soutien de Réserve Opérante	270,000	270,000	300,000	300,000	330,000	330,000
Soutien de Dotation des Ministères	67,000	67,000				
Soutien de Base Intendance	-	-	320,000	320,000	540,000	540,000
Réserves et Autres Sources	2,104,000	3,783,000	2,774,000	2,596,000	1,350,000	533,000
Total Recettes, Gains, et Autres Soutien	\$23,585,035	\$24,500,000	\$23,733,592	\$23,970,000	23,443,306	\$24,330,000
DEPENSES ::						
MINISTERE DE CHAMP						
Salaires, Bénéfices, et Dépenses de Ministère	\$9,748,098	\$10,193,656	\$9,894,736	\$9,986,656	\$9,782,518	\$10,319,960
Outreach	1,026,877	936,344	945,880	953,344	945,575	1,090,040
Total Section Ministères de champ	10,774,975	11,130,000	10,840,616	10,940,000	10,728,093	11,410,000
DIRECTION EGLISE MONDIALE						
Salaires, Bénéfices, et Dépenses de Ministère	2,371,002	2,362,474	1,699,918	1,705,166	1,771,568	1,778,691
Première Présidence & Soutien	184,139	128,976	171,812	127,579	62,601	72,854
Conseil des Douze & Soutien	38,884	42,150	45,509	47,150	52,632	51,975
Présidence Evêché & Soutien	153,060	149,375	151,717	149,375	156,945	152,375
Ressources Humaines	244,748	222,050	273,331	217,050	137,951	223,800

	Année Fiscale 2015		Année Fiscale 2014		Année Fiscale 2013	
	Actuel	Budget	Actuel	Budget	Actuel	Budget
Développement Direction	310,963	386,275	370,107	377,230	387,442	386,605
Temple	15,720	33,700	6,426	11,700	11,706	33,700
Total Section Direction Eglise Mondiale	3,318,516	3,325,000	2,718,820	2,635,250	2,580,845	2,700,000
MINISTERE DU SIEGE INTERNATIONAL						
Salaires, Bénéfices, et dépenses de Ministères	5,144,218	5,506,646	5,860,393	6,065,499	6,011,934	5,997,108
Services de Soutien	2,590,860	2,968,674	2,774,793	2,801,999	2,848,064	3,063,058
Projets	25,906	100,000	85,356	85,065	64,019	96,525
Valeur nette d'Activités de Revenu	(578,537)	(520,320)	(626,820)	(547,813)	(607,182)	(506,691)
Total Ministères Siège Int'l Section des Ministères	7,182,447	8,055,000	8,093,722	8,404,750	8,316,835	8,650,000
GENERAL & AUTRE						
Subventions à d'autres Organisations	140,000	140,000	140,000	140,000	140,000	140,000
Administration	82,575	76,000	77,365	76,000	70,455	72,000
Autres dépenses	2,082,025	1,774,000	1,862,629	1,774,000	1,607,786	1,358,000
Total Général & Autres Sections	2,304,600	1,990,000	2,079,994	1,990,000	1,818,241	1,570,000
Total Dépenses	\$23,580,538	\$24,500,000	\$23,733,152	\$23,970,000	\$23,444,014	\$24,330,000
Revenus nets ou (Dépense)	\$4,497		\$440		\$(708)	
NOTE : Il s'agit d'un rapport de synthèse pour les trois années montrées. Des rapports plus détaillés ont été présentés au Conseil des Finances de l'Église mondiale chaque année						

FOND DE DOTATION DU TEMPLE

Etat de situation financière

En septembre 1990, une convention de fiducie formelle a été contractée par la Première Présidence (pour l'église) et la Présidence de l'Evêché (administrateur) pour établir ce fonds de dotation afin de soutenir les opérations et les programmes du Temple à Independence. Ce fonds est également utilisé pour tenir compte des subventions non récupérables (liées aux programmes de Temple) qui ne sont pas de pures dotations. La Conférence mondiale a alloué 14 000 000 \$ de subvention de IRHC Corporation (générés par le produit de la vente du centre de santé régional d'Independence) à ce fond de dotation.

		30 juin, 2015	30 juin, 2014	30 juin, 2013
Actifs :				
Solde des fonds de placements		\$31,376,282	\$33,651,662	\$ 35,176,971
Compte bancaire du fond de dotation Canadien		2,424,446	2,689,503	2,837,251
Total des actifs		\$33,800,728	\$36,341,165	\$ 38,014,222
Actifs nets :				
Opération et Programme de Dotation du Temple :				
Définitivement restreint		\$24,577,675	\$ 23,810,339	\$ 23,275,014
Conférence mondiale désignée		25,435,911	25,259,097	24,691,200
Présidence de l'Evêché désignée		-	-	-
Total "corpus"		50,013,586	49,069,436	47,966,214
Gains Accumulés		(18,962,394)	(15,414,828)	(12,220,219)
Total Fonctionnement Temple & dotation de programme		31,051,192	33,654,608	35,745,995
Centre Missionnaire du Temple Morden :				
Définitive-ment restreint		1,264,019	1,255,232	1,227,011
Gains accumulés		(478,182)	(565,623)	(480,935)
Total Centre Missionnaire du Temple Morden		785,837	689,609	746,076
Fondation Orgue Dôme & Clocher :				
Définitive-ment restreint		146,028	145,013	141,753
Désigné Présidence Evêché		1,827,259	1,756,361	1,221,946
Total "corpus"		1,973,287	1,901,374	1,363,699
Gains accumulés		(195,310)	(89,378)	2,071
Total Fondation Orgue Dôme et Clocher		1,777,977	1,811,996	1,365,770

Actifs :		30 juin, 2015	30 juin, 2014	30 juin, 2013
Montants consommables :				
Centre de subvention de la paix du Temple		185,722	184,952	156,381
Total actifs nets		\$33,800,728	\$ 36,341,165	\$ 38,014,222

La catégorie « définitivement restreint » inclut toutes les contributions et les legs désignés pour la dotation par les donateurs. Débutant en 2014, toutes les contributions pour la dotation du temple ont été utilisées pour financer le projet de toiture et n'ont pas été placées dans le fond de dotation. Elle est qualifiée de « circonstance rare » et le document de dotation nous l'explique. Le coût total pour ce projet était de \$3.08 million. Le 30 juin 2015, \$1.27 million en contributions ont été utilisés pour compenser les coûts des projets. La catégorie définitivement restreint, la catégorie de désignés de la Conférence Mondiale et la catégorie de désignés de la Présidence de l'Evêché sont majorées par un pourcentage tous les ans pour l'inflation. Les majorations étaient de .7 pourcent, 2.3 pourcent et 2.5 pourcent respectivement pour les années 2015, 2014 et 2013. C'est la raison pour laquelle cette catégorie est plus élevée que le montant initialement désigné par la Conférence.

Bilan de Position Financière

En septembre 1990 une convention de fiducie formelle fut établit par la Première Présidence (pour l'église) et la Présidence de l'Evêché (administrateur) afin d'établir le fond de dotation dans le but de soutenir le Fond des Ministères Mondiaux. Il est attendu que ce fond fournira une stabilité fiscale pour les opérations de l'église. La Conférence Mondiale de 1994 a alloué \$10,000,000 de subvention de IRHC corporation (générés par les produits de la vente du Centre de Santé Régional d'Independence) à cette dotation. La Conférence a aussi alloué \$1,000,000 de cette même subvention à cette dotation restreinte pour les projets missionnaires comme déterminés par le Conseil des Douze Apôtres. \$8,000,000 supplémentaires de la société IRHC plus un gain de \$1,000,000 a été alloué par la Conférence Mondiale de 1996 à a Dotation des Ministères Mondiaux.

Solde de fiducie de placement

		30 juin	30 juin	30 juin
		2015	2014	2013
Actifs				
	Investment trust balance	\$26,919,451	\$29,384,421	\$38,551,008
	Total actifs	\$26,919,451	\$29,384,421	\$ 38,551,008
Actifs Nets				
	Dotation Ministères Mondiaux :			
	Restreint en Permanence	\$4,062,926	\$4,032,434	\$3,863,366
	Désigné Conférence Mondiale	33,456,299	33,223,733	32,476,768
	Désigné Présidence Evêché	-	-	10,477,867
	Total "corpus"	37,519,225	37,256,167	46,818,001
	Gains Accumulés	(13,524,236)	(10,986,458)	(11,516,744)
	Total dotation ministères mondiaux	23,994,989	26,269,709	35,301,257
	Dotation projets missionnaires :			
	Désigné Conférence Mondiale	1,811,688	1,799,095	1,758,646
	Gains Accumulés	(233,476)	(101,003)	30,965
	Total dotation projets missionnaires	1,578,212	1,698,092	1,789,611
	Soutien pasteurs et dirigeants de congrégations :			
	Fond initial	1,500,000	1,500,000	1,500,000
	Activité Nette avec Fond	(153,750)	(83,380)	(39,860)
	Total soutien pasteurs et dirigeants de congrégations :	1,346,250	1,416,620	1,460,140
	Total actifs nets	\$26,919,451	\$29,384,421	\$38,551,008

La catégorie définitivement restreint inclut toutes les contributions et les legs désignés pour la dotation par les donateurs. La catégorie de désigné de la Présidence de l'Evêché dans la Dotation des Ministères Mondiaux concerne les legs nets n'étant pas restreints par les donateurs et placés dans la dotation par la Présidence de l'Evêché.

La catégorie définitivement restreint, la catégorie de désignés de la Conférence Mondiale et la catégorie de désignés de la Présidence de l'Evêché sont majorées par un pourcentage tous les ans pour ajuster l'inflation. Les majorations étaient de .7 pourcent, 2.3 pourcent et 2.5 pourcent respectivement pour les années 2015, 2014 et 2013. C'est la raison pour laquelle cette catégorie est plus élevée que le montant initialement désigné par la Conférence.

RENDEMENTS DES INVESTISSEMENTS

Portefeuille de titres seulement

			Moyenne
			Depuis
Fiscal	Une	Cinq	Création
Année	Année	Années	(1991)
2003	1.24%	3.20%	8.63%
2004	18.71%	3.64%	9.32%
2005	9.64%	3.54%	9.34%
2006	9.91%	6.60%	9.38%
2007	17.06%	11.14%	9.82%
2008	-6.75%	9.32%	8.82%
2009	-21.31%	0.69%	6.98%
2010	11.98%	1.12%	7.23%
2011	19.22%	2.78%	7.77%
2012	1.21%	-0.17%	7.46%
2013	9.91%	3.17%	7.57%
2014	12.76%	10.86%	7.78%
2015	2.60%	8.94%	7.57%

CONFERENCE MONDIALE

Bilan Recette et Dépense

Actuel et Budget pour 2013

		2013	
		Actuel	Budget
Recette :			
	Inscriptions	280,828	\$325,532
	Dîmes Conférence	120,933	89,700
	Dîmes Spéciales	138,603	138,500
	Moins : virement pour voyage Délégués	(31,000)	-
	Total Recette	509,364	553,732
Dépense :			
	Budget et Services Comptables	1,820	1,500
	Activités Enfants	6,818	7,710
	Communications & Marketing	6,617	18,906
	Bureau de Conférence de Gestion	3,841	4,398
	Secrétaire de Conférence	7,199	10,820
	Délibération & Discernement	148	375
	Production & Distribution Electronique et Média	7,787	16,060
	Soutien Evènement Média	101,819	93,170
	Coordination d'Evènements	39,785	62,731
	Services	100,372	121,840
	Soutien Technologique	6,917	12,915
	Communications Législatives	1,925	3,000
	Reconnaissance Pré-conférence	3,272	5,910
	Impression & Matériels	104,104	105,923
	Inscriptions	4,379	8,624
	Projet de Service	1,072	3,500
	Activités Célibataires	803	650
	Services des Traductions	19,191	19,700
	Village Paix dans le Monde	(1,207)	920
	Services d'Adorations	20,566	30,941
	Activités Jeunes Adultes	1,424	1,400
	Activités Jeunes & Ministère sans Frontière des Jeunes	1,385	6,876
	Total Dépense	440,037	537,869
	Recette Nette ou (Dépense)	\$69,327	\$15,863

Addendum de la Présidence de l'Évêché en exercice (1er mars 2016 – 5 juin 2016)

Préparation pour l'exercice 2017 (1er juillet 2016 – 30 juin 2017)

En préparation pour l'exercice 2017, les hypothèses qui soutiennent le plan financier stratégique de cinq ans ont été examinées. Cet examen a conduit à la conclusion que les trois hypothèses avaient suffisamment changé pour qu'une réduction majeure du budget soit nécessaire.

Tout d'abord, le développement du projet Harmony n'a pas commencé dans l'année civile 2015 comme prévu et tout indiquait que Harmony ne générerait pas suffisamment de revenus dans les années à venir pour soutenir les hypothèses de départ dans le modèle de liquidités soutenant le plan

Deuxièmement, les besoins en liquidités pendant l'année fiscale 2015 ont puisé les dernières ressources en titres des fonds de dotation des Ministères Mondiaux et du Temple. Cela a seulement laissé le projet immobilier comme actifs dans les fonds de dotations. Troisièmement, avec des liquidités restreintes dans les fonds de dotation des Ministères Mondiaux et du Temple et avec les niveaux réduits du principal, la décision a été prise de ne pas inclure le revenu de dotations dans le budget pour le proche avenir.

Sur la base de cette étude, on a envisagé la manière d'ajuster le plan financier stratégique de cinq ans pour l'exercice 2017. La décision a été prise de passer à un budget uniquement financé par les revenus en dime, en legs non désignés et en service/location qui sont enregistrés chaque année par l'Église. D'autres options afin d'éviter une réduction majeure du budget aurait certainement alourdi l'Église avec une situation financière de plus en plus difficile, y compris la possibilité d'une dette plus importante. Ces autres options auraient également diminué encore plus les soldes dans les fonds de dotation des Ministères Mondiaux et du Temple. Outre ces facteurs, nous étions conscients de la base décroissante et vieillissante des contributeurs aux États-Unis et du besoin constant d'y prêter attention.

Initialement, le plan était que la direction de l'Église Mondiale présente un budget de 16,5 millions de dollars

pour l'année fiscale 2017 au Conseil des Finances de l'Église Mondiale. Il s'agissait d'une réduction de 6,32 millions de dollars par rapport au budget que nous pensions avoir suite aux licenciements en 2015. Comme les dépenses de mission budgétaires mondiales sont à 75% liées au personnel, la majeure partie de la réduction proviendrait de nouveau de coupures de personnel.

Lorsque les membres ont entendu que les dirigeants de l'Église mondiale devaient réduire le budget de l'Église mondiale de 6,32 millions de dollars pour l'année fiscale 2017, ils ont commencé à demander ce qu'il faudrait faire pour éviter les réductions de personnel. Les dirigeants ont mis au point le document "Quelle mesure faudrait-il prendre" en réponse.

La réponse simple est qu'un montant durable de 6 millions de dollars en dime pour la mission mondiale serait nécessaire au-delà des 13 millions de dollars prévus pour l'année civile 2016. Également une augmentation annuelle de près de 3 % serait nécessaire pour maintenir les niveaux de personnel dans l'avenir. Des efforts locaux ont partagé ce document dans le monde entier, et l'Église a répondu de façon généreuse.

Le rapport détaillé, « Mise à jour de la Présidence de l'Évêché en exercice sur les efforts locaux » se trouve sur la page internet de l'Église (www.CofChrist.org). Tapez efforts locaux dans le sujet de recherche de la section des Ressources.

L'Église n'a pas pu atteindre les 6 millions de dollars annuels nécessaires pour éviter une réduction du personnel, mais la réponse généreuse de l'Église a fait une différence énorme dans le budget de mission de l'Église mondiale. Grâce aux plans de dîmes qui ont été soumis, le budget de l'année fiscale 2017 préparé pour l'examen du Conseil des Finances de l'Église mondiale en juin 2016 comprenait presque 1 million de dollars de retentions de personnel supplémentaires. Également, la direction a planifié des budgets sur trois ans qui fournissent des augmentations annuelles pour les coûts d'opération du même niveau de personnel.

Le suivant tableau qui montre l'impact que l'effort local permettra à la direction de présenter au conseil des Finances de l'Église mondiale en juin 2016:

	<u>FY2017</u>	<u>FY2018</u>	<u>FY2019</u>
Original Tithing Estimate	<u>\$ 13,000,000</u>	<u>\$ 13,000,000</u>	<u>\$ 13,000,000</u>
Tithing Commitments Received			
Additional Staff Added Back	950,000	950,000	950,000
3-percent Provision for Inflation and Cost Increases		<u>520,000</u>	<u>1,060,000</u>
Total Tithing Commitments Received*	<u>950,000</u>	<u>1,470,000</u>	<u>2,010,000</u>
Other Rental and Service Income	<u>3,500,000</u>	<u>3,500,000</u>	<u>3,500,000</u>
Total Proposed Budget	<u>\$ 17,450,000</u>	<u>\$ 17,970,000</u>	<u>\$ 18,510,000</u>
* Comprend des dispositions pour certains engagements de la dîme inassouvis			

L'implémentation des réductions de budget a été très difficile. La perte de membres du personnel fidèles et dotés de talents a été dévastatrice. Les effectifs sont inférieurs à ce que nous souhaiterions. Cela prendra du temps pour rétablir les processus basés sur les nouveaux niveaux de personnel, mais la réponse financière de l'église montre comment nous pouvons travailler ensemble pour renforcer notre situation financière pour les générations futures. Nous nous engageons à faire de notre mieux pour soutenir les membres de fidèles de la prêtrise et les dirigeants avec des budgets de mission de l'Eglise mondiale qui peuvent être soutenus par les dîmes durables de mission mondiale.

Notre marche en avant est similaire à l'approche adoptée en 1931 qui s'appelait « la Solution ».

1. Nous réduirons le personnel et les dépenses pour rester dans les limites d'un budget équilibré et viable basé sur la dîme et autres sources de liquidités prévues dans l'année fiscale.
2. Nous limiterons notre expansion et répondrons à la croissance future en nous basant sur une augmentation de la dîme durable.
3. Nous liquiderons les actifs de l'Eglise Mondiale qui ne soutiennent pas directement la mission de l'Eglise.
4. Nous commencerons et continuerons à bâtir nos fonds de dotation et à rembourser de manière appropriée nos dettes et notre passif non capitalisé.
5. Nous continuerons à prêcher et à enseigner la générosité et à vivre selon notre véritable capacité dans toutes les dimensions de notre vie, y compris dans nos finances, non pas parce que l'Eglise est dans le négoce de la collecte de fonds mais parce que nous croyons

fermement en la formation de disciples et d'intendants. Nous nous reposons sur notre compréhension figurant dans Doctrine et Alliances 147 :5 que «L'intendance est la réponse de mon peuple au ministère de mon Fils et elle est également exigée de tous ceux qui cherchent à construire le royaume. Les autorités spirituelles sont encouragées à l'enseigner avec une vigueur renouvelée en raison de la grande nécessité. Que rien ne les sépare de ceux qui ont des responsabilités plus spécifiques dans les affaires temporelles de l'Eglise ».

Comme ceux qui nous ont précédés dans le rôle de la Présidence de l'Evêché, nous sommes reconnaissants de la générosité de nos membres et amis qui partagent de façons innombrables pour que la mission puisse se faire. MERCI! Nous sommes également honorés d'être en mesure de servir Dieu et l'église tout en guidant notre intendance en tant que communauté. Nous prions que Dieu continue de nous bénir individuellement et collectivement alors que nous partageons la paix du Christ et vivons la mission du Christ dans nos familles, nos villes, nos villages, nos quartiers et nos lieux de travail. La mission du Christ, c'est ce qui importe le plus, et nous bénirons les lieux où nous vivons et servons alors que nous embrassons et vivons cette mission en partageant généreusement notre temps, nos talents, nos témoignages et nos trésors.

En avant!

Présidence de l'Evêché en exercice

Stassi Cramm
Steven Graffeo
Michele McGrath

Questions et réponses sur la situation financière

1. Qu'est-ce qui a contribué à la décision de réduire le budget de façon importante ?

La décision a été prise en fonction principalement de trois facteurs:

1. Le projet de développement Harmony n'a pas démarré comme prévu pendant l'année civile 2015, et tout nous indiquait qu'il ne rapporterait pas assez de trésorerie dans les années à venir pour confirmer les hypothèses initiales du modèle de trésorerie qui soutient le plan.
2. Pour répondre aux besoins de trésorerie pour l'année fiscale 2015, nous avons dû vendre les derniers titres négociables des ministères mondiaux et des dotations du Temple, et il ne nous reste plus que les investissements immobiliers.
3. Nos liquidités dans les ministères mondiaux et les dotations du Temple étant limitées et notre niveau de principal étant bas, nous avons pris la décision de ne pas inclure le revenu de la dotation dans le budget dans un avenir prévisible.

Ces facteurs nous ont conduits à la conclusion que l'Eglise ne pouvait pas utiliser, pour le moment, les dotations comme source de revenu dans le budget. Nous avons pris la décision de passer à un budget soutenu uniquement par les liquidités reçues par l'Eglise chaque année : revenu de la dîme, legs, revenus générés par les services/locations. Toute autre option aurait probablement placé l'Eglise dans une situation de plus en plus difficile, risquant de faire peser sur elle le poids des dettes grandissantes. Les autres options auraient aussi fait diminuer d'avantage l'équilibre dans les ministères mondiaux et les dotations du Temple. En plus de ces facteurs, les dirigeants sont conscients de la diminution du nombre des donateurs et de leur vieillissement aux Etats-Unis et qu'il faut continuer de s'occuper de ce problème.

2. Qu'est-ce que le projet de développement Harmony exactement ?

L'Eglise possède 3 250 acres à Little Blue River Valley dans le comté de Jackson, dans le Missouri. La première étape du projet de développement Harmony comprend le développement immobilier de 130 acres par le promoteur Whitaker Homes. Whitaker Homes est connu au niveau national pour son utilisation du nouvel urbanisme, qui promeut des projets compacts, à usage mixte et où l'on

peut se déplacer à pied. Des maisons avec un porche sont construites dans des rues larges dans des quartiers où l'on trouve des magasins, des parcs et des écoles. Cette conception crée des opportunités qui encouragent le développement des relations en communauté.

De plus, la Présidence de l'Evêché en exercice travaille avec une entreprise qui s'appelle Arcadia, et qui recherche au niveau national, un promoteur pour planifier et gérer le développement d'une partie ou de la totalité de la superficie de Harmony.

3. Pourquoi l'Eglise a-t-elle investi dans l'immobilier dans l'est du comté de Jackson ?

Au cours des années, des disciples généreux ont offert à l'Eglise des terrains là-bas. Cette propriété foncière importante n'était pas une stratégie d'investissement. Afin d'optimiser la valeur de ces terrains offerts, l'ancienne Présidence de l'Evêché a acheté des propriétés pour posséder des surfaces voisines et créer ainsi une superficie qui pourrait être développée pour augmenter le financement de la mission.

4. Pourquoi ne pas vendre le terrain Harmony maintenant ?

La propriété n'est pas développée et une partie génère un revenu en étant utilisée comme terre agricole. Actuellement, il est plus prudent de continuer à utiliser ce terrain pour générer un revenu agricole, plutôt que de le vendre à un prix réduit. En continuant à travailler avec Whitaker et à l'avenir avec d'autres promoteurs, la valeur du terrain va augmenter avec la construction des maisons et des commerces. Lorsque les parcelles seront vendues, l'Eglise gagnera beaucoup plus d'argent qu'en vendant le terrain maintenant comme terre agricole. De plus, un plan de développement continu permet de vendre les terrains petit à petit, sans inonder d'un coup le marché avec des propriétés qu'on ne pourrait pas vendre. Si l'Eglise mettait en vente tout son terrain, cela ferait baisser les prix en dessous de la valeur actuelle de la terre agricole.

5. Quel est l'impact de la situation financière sur le Fonds d'Investissement des Affiliés ? L'Eglise mondiale utilise-t-elle l'argent des centres de mission /des congrégations placé dans le Fonds d'Investissement des Affiliés ?

Légalement, la Présidence de l'Evêché est l'administrateur de tous les fonds de l'Eglise : des congrégations, des centres de mission, et de l'Eglise mondiale. Certaines

inquiétudes ont été exprimées en pensant que la Présidence de l'Evêché dépense l'argent des fonds A et B des congrégations et des centres de mission pour couvrir les dépenses de l'Eglise mondiale. Ce n'est pas le cas. La Présidence de l'Evêché en exercice ne n'utiliserait pas les fonds détenus par les congrégations ou les centres de mission pour payer les dépenses de l'Eglise mondiale sans se coordonner d'abord avec les intendants des comptes. De plus, l'accord du Fonds d'Investissement des Affiliés permet à la Présidence de l'Evêché en exercice de faire des emprunts internes aux fonds A et B. Lorsque nous faisons ces emprunts, nous l'expliquons aux intendants des comptes. En ce moment, la Présidence de l'Evêché en exercice, utilise de l'argent du fonds B pour accorder des prêts pour les bâtiments des congrégations. Les intérêts payés sur les prêts créent donc un revenu pour le fonds B. La Présidence de l'Evêché a également fait un emprunt à la partie revenu fixe du Fonds A pour financer le plan de prestations de retraite. Cet emprunt rapporte le même intérêt que les autres titres à revenu fixe du fonds A.

Les congrégations et les centres de mission ont reçu le relevé de leur Fonds d'Investissement des Affiliés à la fin de l'année civile en février 2016. Ces rapports sont précis. Tous ces fonds sont investis selon le plan de répartition de l'actif élaboré par le Comité d'investissements.

6. Comment avez-vous utilisé les 40 millions de dollars donnés à l'Eglise par une famille généreuse en 2004 ?

La famille n'a fait aucune restriction concernant l'usage de cet argent. Elle a seulement demandé que l'argent soit utilisé là où il y a besoin pour soutenir l'Eglise et promouvoir la mission. De l'année fiscale 2006 à 2016, ce don a procuré un revenu au budget des ministères mondiaux. A partir du 31 décembre 2015, le reste d'un peu moins de 20 millions de dollars a été utilisé pour financer la réserve de la couverture santé, le change de devises, et pour programmer les fonds immobiliers. Ce qui restait a été utilisé dans les ministères mondiaux et les dotations du Temple.

7. Comment avez-vous utilisé l'argent de la vente des sites historiques/Atherton en avril 2012 ?

Le produit net a été de 15.3 millions de dollars. Cet argent a été utilisé pendant les années fiscales de 2013 à 2016 pour augmenter le fonds de retraite et soutenir le budget des ministères mondiaux et les projets opérationnels.

8. Les coûts opérationnels du Temple et de l'Auditorium font-ils partie du budget ?

Les coûts opérationnels du complexe du Temple font partie du budget des ministères mondiaux, tout comme les besoins de capital pour les bâtiments. C'est pourquoi le revenu venant de la dotation du Temple a été inclus comme ligne de revenu dans le budget de la mission mondiale. Lorsqu'un revenu est disponible venant des deux dotations (des ministères mondiaux et du Temple), il est inclus comme revenu dans le budget de la mission mondiale. Il est utilisé pour soutenir les ministères et les projets qui sont cohérents avec les objectifs prévus de la dotation selon le document sur les dotations.

9. Quel est l'objectif des dotations, et que signifie dépenser leur principal ?

L'objectif de nos dotations est de financer la mission de l'Eglise d'une façon durable. Pour cela, on utilise un taux de dépense pour déterminer combien il faut retirer des dotations chaque année. Le taux de dépense est le taux de retour sur investissements espéré à long terme, moins le taux d'inflation estimé. Cela signifie sur le long terme que le principal des dotations va augmenter parce que certains bénéfices ne sont pas retirés. Cela sert à maintenir la valeur réelle des dotations ou le « pouvoir d'achat » face à l'inflation. Comme les bénéfices réels varient d'une année à l'autre, parfois le principal diminue lorsque le taux de dépense est plus élevé que les bénéfices réels.

Nos documents sur la dotation ne fixent pas un niveau de principal minimum à maintenir. Cela permet à la Présidence de l'Evêché de faire face à des circonstances inhabituelles, telles que des besoins importants pour le bâtiment du Temple ou des opportunités de mission dans le champ. Nos dotations ont connu une longue période pendant laquelle le taux de dépense dépassait nos bénéfices. Dépenser le principal de la dotation pendant un certain temps n'est pas propre aux dotations. En raison du niveau actuel de nos dotations, nous avons décidé qu'il était nécessaire de reconstituer le principal, bien que cela entraîne une diminution importante du budget.

L'ensemble des dotations est constitué de fonds affectés de façon permanente(ou affectés par le donateur), de fonds de quasi-dotation (la conférence mondiale a pris la décision de considéré les fonds comme étant affectés, bien qu'ils ne le soient pas), et des fonds désignés par la Présidence de l'Evêché (la Présidence de l'Evêché a pris la décision de considéré les fonds comme étant affectés, bien qu'ils ne le soient pas). Le Comité des Finances de l'Eglise mondiale approuve les dépenses annuelles faites pour soutenir le budget des ministères mondiaux.

10. Pourquoi les dons ponctuels reçus grâce à l'effort local n'ont-ils pas été entièrement utilisés pour rajouter des membres du personnel maintenant ?

Dans le document intitulé « Quelle mesure faudrait-il prendre ? » nous avons expliqué que pour rajouter des membres du personnel dans le budget, les dirigeants avaient besoin d'une réponse de l'Eglise rapide, fiable et durable. Les dirigeants n'ont pas voulu garder dans le budget de cette année des membres du personnel qui devraient être licenciés l'année prochaine. Les dirigeants ont voulu un plan qui permette de garder le niveau de personnel prévu pour cette année pour les années à venir. Ce plan inclut les augmentations anticipées du coût du personnel. De plus, en se basant sur les expériences passées de la collecte de fonds pour le Temple et de Transformation 2000, les dirigeants savaient qu'il fallait compter avec certains engagements qui ne seront pas tenus.

Vous pouvez trouver les détails sur l'utilisation des dons reçus grâce à l'effort local à l'adresse suivante : www.CofChrist.org/common/cms/resources/Documents/UpdateonGrassroots03-24-16.pdf.

11 Nous comprenons que 950.000 dollars ont été rajoutés dans le budget pour le personnel grâce à l'effort local. Combien de postes a-t-on rajouté ?

L'effort local a eu lieu alors que la planification du budget était en cours. Au moment où le Conseil des douze Apôtres a développé les détails du budget pour le champ, la Présidence de l'Evêché en exercice avait déjà déterminé qu'un montant venant de l'effort local serait disponible pour le budget. Elle a fixé des objectifs budgétaires en anticipation de ce qui était en train de se passer. Plusieurs versions de liste de personnel de champ ont été créées alors que le Conseil avait des difficultés pour décider quels postes ils devaient garder et quels postes ils devaient supprimer. Pendant ce temps-là, la Présidence de l'Evêché en exercice continuait à informer le directeur des ministères de champ sur le montant supplémentaire qui pourrait être disponible grâce à l'effort local.

Par conséquent, nous ne pouvons pas fournir un compte final des postes qui ont été sauvés parce que le Conseil des douze n'a eu à prendre la décision de supprimer les 950.000 dollars restants du budget. Nous pourrions calculer un nombre de postes en se basant sur le coût moyen d'un poste en salaire et en avantages sociaux, mais ce chiffre serait simplement un calcul. De plus, le coût moyen n'est pas une mesure juste puisque les indemnités

de licenciement varient énormément selon les conditions économiques qui existent dans les pays où les ministres de l'Eglise servent à travers le monde.

Ce que nous pouvons rapporter est que, sans l'effort local, des postes supplémentaires auraient été supprimés, équivalant à un montant de 950.000 dollars. Nous sommes heureux de ne pas avoir eu à supprimer autant de postes.

12. Pourquoi est-ce qu'aucun d'officier de l'Eglise mondiale n'a été touché par la réduction de personnel ?

Lors des deux dernières réductions de personnel, la Première Présidence a réduit le nombre de postes d'officiers de l'Eglise mondiale et le nombre des membres du Conseil de Direction de l'Eglise Mondiale, pour aider à faire les réductions budgétaires. La Présidence reconnaît aussi le rôle essentiel que jouent les officiers de l'Eglise mondiale et les présidents de quorums, y compris ceux spécifiés dans Doctrine et Alliances. Ces postes apportent le cœur de la prêtrise et la direction pour la mission, nécessaires pour soutenir la mission et le message de l'Eglise dans les 59 nations où l'Eglise est présente. Certains officiers de l'Eglise mondiale apportent une direction exécutive, tandis que d'autres apportent un soutien administratif pour les champs. Mais tous les officiers de l'Eglise mondiale sont avant tout des ministres qui travaillent avec les membres de la prêtrise, le personnel et les membres dans les champs pour soutenir, enseigner et diriger l'Eglise, afin de vivre son appel et sa mission qui est proclamer la paix de Jésus-Christ.

La Première Présidence a réduit les coûts de personnel liés aux personnes qui servent uniquement en tant qu'officiers de l'Eglise mondiale. Ces réductions ont été faites en utilisant la retraite anticipée et certains officiers, ainsi que des personnes désignées appelées récemment, servent en ayant deux fonctions : Stassi Cramm : Présidente de l'Evêché en exercice et membre désigné de la Première Présidence ; Linda Booth : apôtre et directeur de la communication ; Jane Gardner : présidente des évangélistes désignée et directeur de l'adoration et de la formation spirituelle ; Janné Grover : apôtre désigné et chef d'équipe pour la formation des disciples et de la prêtrise ; Lach MacKay : apôtre désigné et directeur des sites historiques ; David Anderson : président du quorum des Grands-Prêtres désigné et directeur des ministères des ressources humaines ; Michele McGrath : membre en exercice de la Présidence de l'Evêché et directeur des finances. Grâce à cette approche intégrée, nous avons réussi à faire les réductions budgétaires nécessaires et nous avons réduit le nombre de personnes qui

servent uniquement en tant qu'officiers de l'Église mondiale. De plus, certains officiers de l'Église mondiale, en raison de leurs conditions de vie personnelle, ont accepté une réduction de leur rémunération pour aider à réduire les dépenses et à garder d'autres postes.

13. Combien de postes ont-ils été supprimés ?

Soixante-dix-neuf postes ont été supprimés à travers le monde : 29 au siège social international ; 25 dans les champs multi-nation ; et 25 dans le champ des États-Unis.

14. Combien d'employés reste-t-il ?

A travers le monde, 252 employés à temps partiel et à temps plein.

15. Comment les prestations de retraite des employés sont-elles financées ?

L'Église s'engage à remplir ses obligations concernant le financement des retraites. Le plan pour les retraites comprend le fonds de pension qui est investi dans des titres négociables et dans l'immobilier. Ce fonds est une entité juridique distincte de l'Église. Ses actifs ne sont pas mélangés aux actifs de l'Église. Le financement des prestations de retraite est également soutenu continuellement par le budget annuel de l'Église.

Ne pas financer entièrement ses obligations pour un régime de prestations déterminées à un moment donné est une pratique commerciale acceptable. Le gouvernement, les entreprises, et d'autres entités fonctionnent de cette manière. Ce qui est important, c'est la capacité à payer les prestations lorsqu'elles sont dues. Le plan de l'Église indique comment nous tiendrons nos engagements au cours des années lorsque nous aurons besoin de trésorerie. Nous avons l'argent venant du fonds de pension et du budget annuel, ce sont deux sources principales de financement pour les prestations de retraite. De plus, la liquidation d'autres biens qui ne font pas partie de notre investissement immobilier, sera utilisée pour tenir nos engagements.

16. Le rapport de contrôle des comptes est-il disponible pour les membres ?

Les rapports de contrôle des comptes sont disponibles en anglais uniquement.

Le rapport de contrôle des comptes de 2013 se trouve à l'adresse suivante: www.CofChrist.org/common/cms/resources/Documents/FY_2013_CofC_Audited_FS.pdf.

Le rapport de contrôle des comptes de 2014 se trouve à l'adresse suivante: www.CofChrist.org/common/cms/resources/Documents/FY-2014-CofC-audit-FS.pdf.

Le rapport de contrôle des comptes de 2015 est en cours et sera disponible en ligne lorsqu'il sera terminé.

Si vous ne parvenez pas à accéder à des rapports d'audit en ligne et désirez une copie papier au cours de la Conférence mondiale, vous pouvez demander par courriel à FiscalServices@CofChrist.org ou laisser un message à (816) 521-3080. Une copie sera laissée pour vous au comptoir d'aide de l'Auditorium Foyer Nord le jour suivant.

D-2 Rapport de l'auditeur indépendant

Le rapport est reçu en version imprimée par la Conférence si D-4 n'est pas approuvé. Un lien à l'audit est disponible à www.CofChrist.org/presiding-bishopric. Si la Conférence doit recevoir le rapport de l'auditeur, les copies papier de l'audit seront fournies avant la session législative quand cela aura lieu.

D-3 Projections Budgétaires de mission mondiale

A la Conférence Mondiale:

En harmonie avec la REM 1289, le Conseil des Finances de l'Église Mondiale a la responsabilité d'approuver les projections budgétaires de Mission Mondiale pour recommandation à la Conférence mondiale.

Nous vous présentons pour votre examen ces projections budgétaires recommandées pour approbation par la Conférence mondiale de 2016. Ces projections couvrent la période entre-Conférence de l'année fiscale 2018 (1er juillet 2017 — 30 juin 2018) jusqu'à l'année fiscale 2020 (1er juillet 2019 — 30 juin 2020).

Projections Budgétaires de mission mondiale:

Année Fiscale 2018	\$17,97 millions
Année Fiscale 2019	\$18,51 millions
Année Fiscale 2020	\$19,07 millionS

—La Première Présidence

D-4 Le processus budgétaire et d'audit de mission de l'Église mondiale

De la Première Présidence et de la Présidence de l'Évêché

Résumé: Cette résolution abroge et remplace entièrement la résolution de la Conférence mondiale 1289 [REM 1289]. Le Conseil des Finances de l'Église mondiale aurait

l'autorité d'approuver les audits annuels de l'Église mondiale. De plus, la procédure de nomination et de vote pour les membres du Conseil des finances de l'Église mondiale changerait pour que le système de réponse électronique puisse accélérer le vote.

Résolution

Attendu que, REM 1289 autorisait le Conseil des Finances de l'Église mondiale à approuver le budget annuel de mission de l'Église mondiale ; et

Attendu que, une partie essentielle d'un processus d'approbation responsable du budget est que le groupe qui approuve le budget ait aussi l'autorité d'étudier et d'approuver le rapport d'audit pour la période comptable juste avant le budget considéré ; et

Attendu que, depuis 1918, la pratique de l'Église est que la Première Présidence nomme un « auditeur des auditeurs » (REM 787), dont l'audit est présenté et approuvé par la Conférence mondiale ; et

Attendu que, la Conférence mondiale se réunit seulement une fois tous les trois ans, ce qui signifie que le rapport des auditeurs ne peut pas être approuvé dans un délai convenable, permettant le développement budgétaire et son approbation ; et

Attendu que, la Conférence mondiale de 1994 autorise la Présidence de l'Évêché à fusionner les fonds pour soutenir la mission par la création d'une Fondation d'intendance ; et

Attendu que, la Présidence de l'Évêché a déterminé que les revenus du budget de mission de l'Église mondiale générés par les fonds de la Fondation d'intendance devraient être rendus disponibles au budget comme allocation annuelle, sans passer par la Fondation d'intendance, les comités de contrôle (comité exécutif, et Comité des fonds de soutien à la mission), et les processus administratifs liés ; et

Attendu que, en 2010, l'entité corporative de la Présidence, de la Présidence de l'Évêché et du Conseil des Douze Apôtres, en consultation avec le Conseil des Finances de l'Église mondiale, a dissous la Fondation d'intendance en accord avec les règles de fonctionnement de la Fondation d'intendance ; et

Attendu que, le système de vote électronique rend difficile l'élection de personnes au Conseil des Finances de l'Église mondiale en groupe de 15 ; qu'il soit donc maintenant

Résolu que, REM 1289 est abrogée dans son entièreté, et remplacée par la résolution suivante :

Le processus budgétaire et d'audit de l'Église mondiale

1. La Conférence mondiale met en place un Conseil des Finances de l'Église mondiale, qui a comme responsabilité d'étudier et d'approuver chaque année l'audit de l'Église mondiale, d'approuver les budgets annuels de mission de l'Église mondiale, et de faire des recommandations à la Conférence mondiale quant aux affectations exceptionnelles. Lors de chaque Conférence mondiale, le Conseil doit présenter les projections des budgets annuels pour la période entre les deux Conférences. Ces projections doivent être basées sur les meilleures estimations des revenus et des dépenses potentiels de l'Église, mais elles ne doivent pas empêcher le Conseil des Finances de l'Église mondiale de développer et d'approuver les budgets annuels de mission de l'Église mondiale si les circonstances changent et les niveaux de revenus varient. La Conférence mondiale doit discuter de ces projections, et les commentaires recueillis doivent être pris en considérations par le Conseil des Finances de l'Église mondiale alors qu'il formule et donne son accord final pour ces budgets annuels.
2. La Conférence mondiale peut établir les paramètres à suivre par le Conseil des Finances de l'Église mondiale pour développer et approuver les budgets de l'Église mondiale.
3. Le Conseil des Finances de l'Église mondiale doit être présidé par la Première Présidence, et doit être composé d'un maximum de soixante (60) personnes, comme suit :
 - La Première Présidence (3)
 - Le Conseil des Douze (12)
 - La Présidence de l'Évêché (3)
 - Les évêques élus par l'Ordre des évêques (9)
 - Le Président du Quorum des Grands Prêtres (1)
 - Le Président doyen des Soixante-Dix (1)
 - Le président des évangélistes (1)
 - Trente (30) membres élus par la Conférence mondiale pour représenter l'Église dans son ensemble, chacun de ces 30 membres étant élus pour un mandat de six ans, l'échelonnement des termes étant tel que quinze (15) membres sont élus à chaque Conférence mondiale.
4. La Première Présidence est autorisée à nommer les membres du Conseil lorsque des postes deviennent vacants entre les Conférences mondiales.
5. Les membres élus du Conseil des finances de l'Église

- mondiale doivent être des membres de l'Église en règle, et ne peuvent pas servir plus de douze (12) années consécutives dans le Conseil.
6. Les fonds pour couvrir les frais de déplacement des membres du Conseil des Finances de l'Église mondiale doivent être fournis par le budget de mission de l'Église mondiale.
 7. Les candidatures des membres du Conseil des Finances de l'Église mondiale qui doivent être élus par la Conférence mondiale doivent être posées par la Première Présidence, en consultation avec la Présidence de l'Évêché. Ces candidats doivent être proposés dans trois groupes de cinq postes. En plus de ces candidats, chaque Conférence mondiale doit fournir d'autres candidatures qui doivent être faites par l'assemblée suffisamment en avance de l'élection, pour permettre que des informations biographiques des candidats soient rendues disponibles à la Conférence mondiale avant l'élection. Les délégués de l'assemblée qui présentent une candidature doivent indiquer le groupe pour lequel la candidature du candidat est présentée.
- Si plus de 15 candidats sont présentés par l'assemblée, la Première Présidence peut ajuster ce processus afin d'accommoder les nominations, tout en permettant l'utilisation du système de vote électronique pour le processus d'élection. Lors du processus de candidature, l'attention doit se porter sur une représentation équitable, en incluant les facteurs tels que la vocation, le lieu de résidence, l'âge, le sexe, l'expérience de leadership dans l'Église, et la juridiction de l'Église. Les cinq candidatures qui reçoivent le plus de votes dans chacun des trois groupes sont déclarées élues.
8. Une équipe est nommée par la Première Présidence et fournit la préparation préliminaire du budget. Le comité est composé d'employés de l'Église mondiale responsables de la planification, des finances et des ministères de champ de l'Église mondiale.
 9. L'audit et le budget annuels doivent être rendus disponibles sur le site internet de l'Église. Un rapport annuel sur l'audit et le budget doit être publié dans le Herald, et un rapport résumé doit être fait à chaque Conférence mondiale.

Notes

L'APPLICATION DE LA COMMUNAUTÉ DU CHRIST



L'application événements de la Conférence mondiale de 2016 est gratuite et disponible en anglais, en français et en espagnol pour les appareils iOS, Android, Windows, et Blackberry. L'application vous permet d'avoir accès entre autres : à l'emploi du temps, à l'inscription, aux documents de préparation, aux documents importants et aux résolutions, au stand d'information, etc. Vous aurez la possibilité de vous identifier pour pouvoir créer des emplois du temps personnalisés et sélectionner vos documents préférés.

Si vous êtes inscrits pour recevoir les documents de façon électronique, vous les recevrez sous le lien Documents de l'application. Vous n'avez pas besoin d'un accès WIFI pour accéder aux fonctions de l'application une fois qu'elle a été téléchargée. Des bulletins quotidiens seront postés tous les soirs pour que vous puissiez mettre à jour votre application la nuit ou le matin, afin d'avoir les documents les plus récents.